

PERCORSO FORMATIVO PER IL PERSONALE DELL'UNITÀ OPERATIVA ENTRATE E PER I RESPONSABILI DEL SERVIZIO

GESTIONE, ACCERTAMENTO E RISCOSSIONE TRIBUTI LOCALI

La realizzazione del presente modulo formativo si pone l'obiettivo di accrescere le professionalità del personale dedicato alla gestione, all'accertamento e alla riscossione spontanea, sollecitata e coattiva dei tributi locali.

È un modello aggiornato e di maggiore specificità, in termini di avanzamento e di perfezionamento della sfera normativa e giuridica delle materie che saranno trattate, oltre che di gestione dei fattori esogeni ed endogeni rientranti nel panorama dell'imposta e più in generale dei tributi locali; la formazione comprende anche una pluralità di attività integrative e basilari per il raggiungimento di un alto livello qualitativo.

Un allargamento cognitivo del settore attinente alla sfera dell'IMU e delle entrate locali che consenta ai partecipanti di rafforzare le competenze amministrative passando dal concetto della **conoscenza del "sapere"** al concetto della **competenza del "sapere fare"**, orientandosi con accuratezza, ragionevolezza e oggettività nelle molteplici modifiche normative, interpretazioni di prassi e orientamenti della giurisprudenza.

Il presente piano formativo specialistico e personalizzato si pone l'obiettivo di accrescere le professionalità dell'intero Servizio Entrate, con la necessità di perfezionare una visione strategica e coerente dell'utilizzo delle risorse umane e tecnologiche per il raggiungimento degli obiettivi di equità fiscale.

È un modello formativo altamente **specializzato e personalizzato** che si misura sui casi concreti presenti sul territorio e tende a programmare una efficace consapevolezza delle decisioni da assumere, nel rispetto della normativa nazionale e dei regolamenti tributari adottati dal Consiglio Comunale dell'Ente.

È pertanto un percorso formativo personalizzato e dedicato al singolo Ente locale, con partecipanti individuati dall'Ente stesso, destinato a perseguire alti livelli di apprendimento e di perfezionamento della conoscenza della materia e ad acquisire competenze tributarie di responsabilità, capaci di garantire soluzioni strutturali e organizzative alla gestione del Servizio.

La formazione specialistica è principalmente destinata a rafforzare le competenze di tutto il Settore Entrate direzionali e non, le attività di controllo sulle società partecipate, con particolare



PIANO FORMATIVO SPECIALISTICO E PERSONALIZZATO

riferimento al rispetto temporale, formale e sostanziale degli adempimenti di competenza e di responsabilità del Comune.

La formazione è distinta in due moduli.

DESTINATARI

I destinatari del progetto formativo sono:

- **il Personale dell'Unità Operativa Entrate, i Responsabili del Servizio destinati alla gestione all'accertamento e alla riscossione dei tributi e delle entrate locali.**

Il modulo formativo sarà sviluppato nell'arco di **cinque giornate**, ciascuna di cinque ore, con cadenza settimanale per consentire ai partecipanti una fase di sedimentazione e di riflessione sulle tematiche affrontate in aula.

L'orario di ciascuna giornata è previsto dalle ore 8.30 alle ore 13.30; durante l'illustrazione sarà lasciato ampio spazio al **question time**, alle osservazioni e alle considerazioni dei partecipanti in modo da generare un apprendimento dinamico e condiviso, con casi concreti ed esperienze quotidiane da risolvere e approfondire.

Il corso formativo svilupperà i seguenti argomenti secondo lo schema riportato di seguito

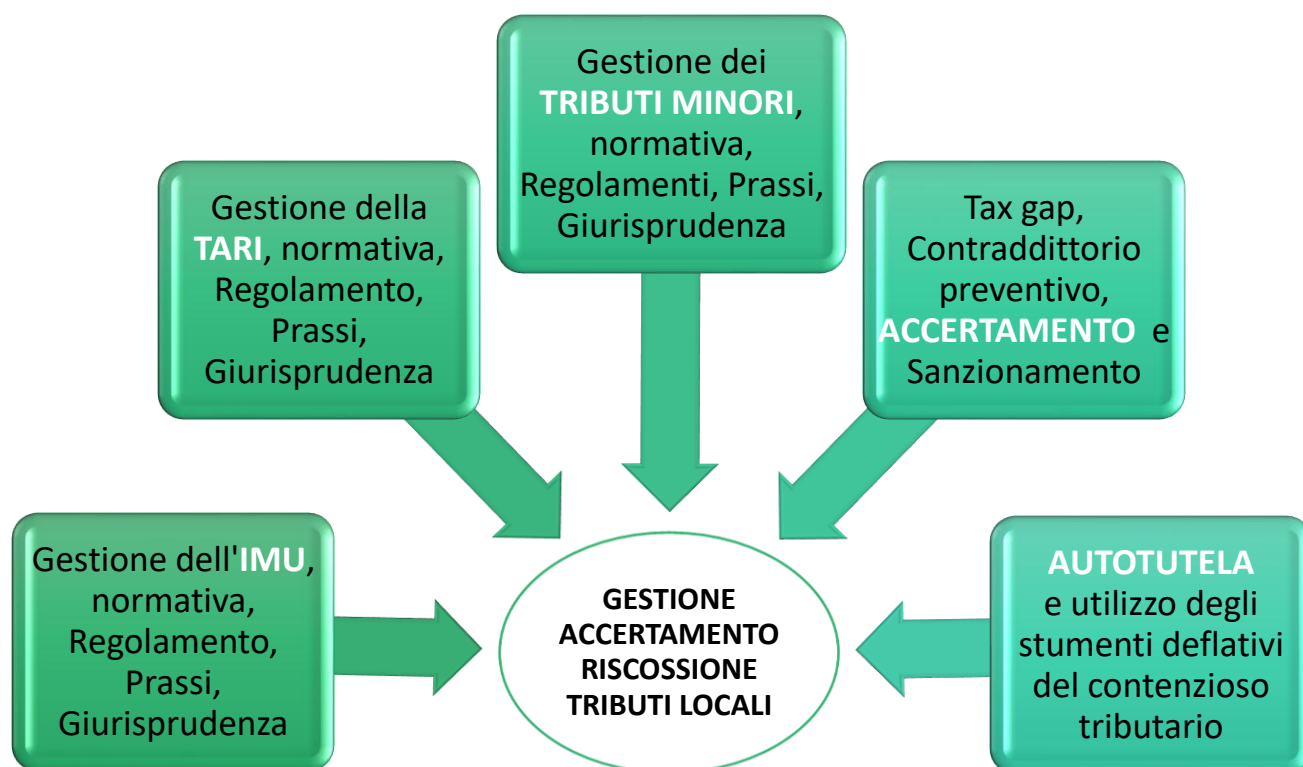
PERCORSO FORMATIVO

DURATA: 5 GIORNATE, DI 5 ORE CIASCUNA

MATERIE TRATTATE: DETTAGLIATE DI SEGUITO

SVOLGIMENTO: DECORRENZA DA DEFINIRE CON L'ENTE

PIANO FORMATIVO SPECIALISTICO E PERSONALIZZATO



PROGRAMMA

- **1^a giornata:**

ANALISI E ILLUSTRAZIONE DEI PRINCIPI NORMATIVI, REGOLAMENTARI, DI PRASSI E GIURISPUDENZIALI RELATIVI ALL'IMPOSTA MUNICIPALE PROPRIA: PRESUPPOSTO DI IMPOSTA – SOGGETTI ATTIVI – SOGGETTI PASSIVI – BASI IMPONIBILI – ESENZIONI – SCADENZE – CASISTICHE RICORRENTI

- **2^a giornata:**

ANALISI E ILLUSTRAZIONE DEI PRINCIPI NORMATIVI, REGOLAMENTARI, DI PRASSI E GIURISPUDENZIALI RELATIVI ALLA TARI: PRESUPPOSTO DEL TRIBUTO – SOGGETTI ATTIVI – SOGGETTI PASSIVI – BASI IMPONIBILI – ESENZIONI – SCADENZE – CASISTICHE RICORRENTI

- **3^a giornata:**

ANALISI E ILLUSTRAZIONE DEI PRINCIPI NORMATIVI, REGOLAMENTARI, DI PRASSI E GIURISPUDENZIALI RELATIVI ALLA IMPOSTA DI SOGGIORNO E AL CANONE PATRIMONIALE UNICO: PRESUPPOSTO – SOGGETTI ATTIVI – SOGGETTI PASSIVI – BASI IMPONIBILI – ESENZIONI – SCADENZE – CASISTICHE RICORRENTI

- **4^a giornata:**

METODOLOGIA PER LA QUANTIFICAZIONE DEL TAX GAP IMU; LA GESTIONE DEL CONTRADDITTORIO PREVENTIVO E LE ATTIVITA' DI VERIFICA DELLE PRINCIPALI CASISTICHE AI FINI IMU, TARI, TRIBUTI MINORI PER L'ELABORAZIONE DEGLI ACCERTAMENTI ESECUTIVI CON L'APPLICAZIONE DEL NUOVO SANZIONAMENTO

- **5^a giornata:**

APPROFONDIMENTO SULLE MODALITA' DI APPLICAZIONE DELL'ISTITUTO DI AUTOTUTELA, GESTIONE



PIANO FORMATIVO SPECIALISTICO E PERSONALIZZATO

DEL FRONT OFFICE E BACK OFFICE, GESTIONE RATEIZZAZIONI, NORME E STRATEGIE IN APPLICAZIONE DEGLI ISTITUTI DEFLATIVI DEL CONTENZIOSO TRIBUTARIO

Conclusioni

ANALISI CONCLUSIVA DEL PERCORSO FORMATIVO CON ESEMPI PRATICI E DEFINIZIONE DI STRATEGIE ORGANIZZATIVE COMPLESSE FINALIZZATE ALL'INCREMENTO DEI LIVELLI DI RISCOSSIONE

Nel caso in cui l'Ufficio ritenesse utile approfondire una particolare tematica non inclusa nel programma, sarà sufficiente una semplice comunicazione all'indirizzo e-mail flm@finanzalocale.net indicandoci l'argomento da approfondire.

Sarà cura del docente riorganizzare il programma in maniera organica e funzionale, in modo da mantenere inalterati gli obiettivi del presente percorso specialistico e personalizzato: la nostra segreteria provvederà poi a inoltrarvi la "nuova programmazione".

DOCUMENTAZIONE DIDATTICA

Sarà fornita a tutti i partecipanti una pubblicazione, aggiornata al 2024, relativa al **"Nuovo dizionario ragionato dell' Imposta Municipale Propria"**, e **slide personalizzate** alla data di svolgimento del piano formativo, con dati, ricerche e esempi pratici di supporto alle tematiche sviluppate in aula, comprensive di richiami normativi, di prassi e di giurisprudenza; il materiale didattico risulterà utile sia per gli approfondimenti che verranno trattati in aula, sia per la conoscenza delle ricorrenti problematiche che deve fronteggiare l'ente locale nella gestione dell'imposta municipale propria e delle entrate locali in genere.

DOCENTI

Le docenze saranno tenute dal **Dott. Cesare Cava**, tra i maggiori esperti italiani di fiscalità e di finanza locale è docente per Anci-Ifel, nonché autore di numerosi testi in materia. Laureato in scienze economiche, giornalista pubblicista, ragioniere commercialista specializzato nell'attività di accertamento dei tributi locali e nella riorganizzazione tecnico - operativa degli uffici risorse della Pubblica Amministrazione.

Gli interventi di approfondimento giurisprudenziale e di prassi amministrativa saranno tenuti dalla **Dr.ssa Silvia Fossati**, laureata in economia aziendale all'Università di Pisa, dottore commercialista, specializzata nella gestione e difesa dell'ente in contenzioso tributario e dalla **Dr.ssa Annalisa Antonini**, laureata in economia aziendale all'Università di Pisa, specializzata nell'attività di

PIANO FORMATIVO SPECIALISTICO E PERSONALIZZATO

accertamento e nella riorganizzazione tecnico - operativa degli uffici risorse dei comuni, è docente nazionale su tali tematiche.

MODALITA' DI REALIZZAZIONE

La modalità di svolgimento dei corsi è:

- WEBINAR

COSTI

Il compenso standard richiesto per docenze analoghe è di euro 1.000,00 esente iva per singola giornata.

Tuttavia, per gli Enti che attiveranno il **Piano Formativo Specialistico e Personalizzato in 5 giornate**, è applicata una riduzione incondizionata del 15% sul nostro compenso standard.

Il compenso richiesto per singola giornata è pertanto di euro 850,00 esente iva.

PERCORSO FORMATIVO PER IL PERSONALE DELL'UNITA' OPERATIVA ENTRATE E DEL RESPONSABILI DEL SERVIZIO				
Destinatari e tipologia del percorso formativo	Unità di misura	Quantità	Prezzo Unitario	Totale
Personale dell'Unità Operativa Entrate, i Responsabili del Servizio preposti alla gestione, all'accertamento e alla riscossione dei tributi e delle entrate locali.	A giornata	5	1.000,00 € esente iva	5.000,00 € esente iva
Materiale didattico	Pubblicazione, aggiornata al 2024, e slide personalizzate e aggiornate alla data di svolgimento del corso			
Modalità erogazione intervento formativo	In video conferenza			
Riduzione applicata	Quantità		% riduzione	
	A giornata	5	15%	
TOTALE COSTO per l'intero percorso formativo				€. 4.250,00 Esente art.14 co.10 L.537/1993 - Corsi di formazione enti pubblici



PIANO FORMATIVO SPECIALISTICO E PERSONALIZZATO

Il presente il Piano Formativo Specialistico e Personalizzato sull'IMU in 5 giornate è pubblicato su **MEPA**: è possibile ricercare la proposta formativa in “**prodotti**” con il codice **FORM FLM05**. Ringraziando anticipatamente per l'attenzione dedicatoci, rimanendo altresì a disposizione per necessità o chiarimenti aggiuntivi, con l'occasione porgiamo i nostri cordiali saluti.

San Giuliano Terme, 11 settembre 2025

- Finanza Locale Management S.r.l. -