



PERCORSO FORMATIVO PER IL PERSONALE DELL'UNITÀ OPERATIVA ENTRATE E PER I RESPONSABILI DEL SERVIZIO

GESTIONE, ACCERTAMENTO E RISCOSSIONE IMPOSTA MUNICIPALE PROPRIA

La realizzazione del presente modulo formativo si pone l'obiettivo di accrescere le professionalità del personale dedicato alla gestione, all'accertamento e alla riscossione spontanea, sollecitata e coattiva dell'Imposta Municipale Propria.

È un modello aggiornato e di maggiore specificità, in termini di avanzamento e di perfezionamento della sfera normativa e giuridica delle materie che saranno trattate, oltre che di gestione dei fattori esogeni ed endogeni rientranti nel panorama dell'imposta e più in generale dei tributi locali; la formazione comprende anche una pluralità di attività integrative e basilari per il raggiungimento di un alto livello qualitativo.

Un allargamento cognitivo del settore attinente alla sfera dell'IMU e delle entrate locali che consenta ai partecipanti di rafforzare le competenze amministrative passando dal concetto della **conoscenza del "sapere"** al concetto della **competenza del "sapere fare"**, orientandosi con accuratezza, ragionevolezza e oggettività nelle molteplici modifiche normative, interpretazioni di prassi e orientamenti della giurisprudenza.

Il presente piano formativo specialistico e personalizzato si pone l'obiettivo di accrescere le professionalità dell'intero Servizio Entrate, con la necessità di perfezionare una visione strategica e coerente dell'utilizzo delle risorse umane e tecnologiche per il raggiungimento degli obiettivi di equità fiscale.

È un modello formativo altamente **specializzato e personalizzato** che si misura sui casi concreti presenti sul territorio e tende a programmare una efficace consapevolezza delle decisioni da assumere, nel rispetto della normativa nazionale e dei regolamenti tributari adottati dal Consiglio Comunale dell'Ente.

È pertanto un percorso formativo personalizzato e dedicato al singolo Ente locale, con partecipanti individuati dall'Ente stesso, destinato a perseguire alti livelli di apprendimento e di perfezionamento della conoscenza della materia e ad acquisire competenze tributarie di responsabilità, capaci di garantire soluzioni strutturali e organizzative alla gestione del Servizio.

La formazione specialistica è principalmente destinata a rafforzare le competenze di tutto il Settore Entrate direzionali e non, le attività di controllo sulle società partecipate, con particolare



PIANO FORMATIVO SPECIALISTICO E PERSONALIZZATO

riferimento al rispetto temporale, formale e sostanziale degli adempimenti di competenza e di responsabilità del Comune.

La formazione è distinta in due moduli.

I MODULO

I destinatari del progetto formativo sono:

- **il Personale dell'Unità Operativa Entrate, i Responsabili del Servizio destinati alla gestione all'accertamento e alla riscossione dei tributi e delle entrate locali.**

Il modulo formativo sarà sviluppato nell'arco di **cinque giornate**, ciascuna di cinque ore, con cadenza settimanale per consentire ai partecipanti una fase di sedimentazione e di riflessione sulle tematiche affrontate in aula.

L'orario di ciascuna giornata è previsto dalle ore 8.30 alle ore 13.30; durante l'illustrazione sarà lasciato ampio spazio al **question time**, alle osservazioni e alle considerazioni dei partecipanti in modo da generare un apprendimento dinamico e condiviso, con casi concreti ed esperienze quotidiane da risolvere e approfondire.

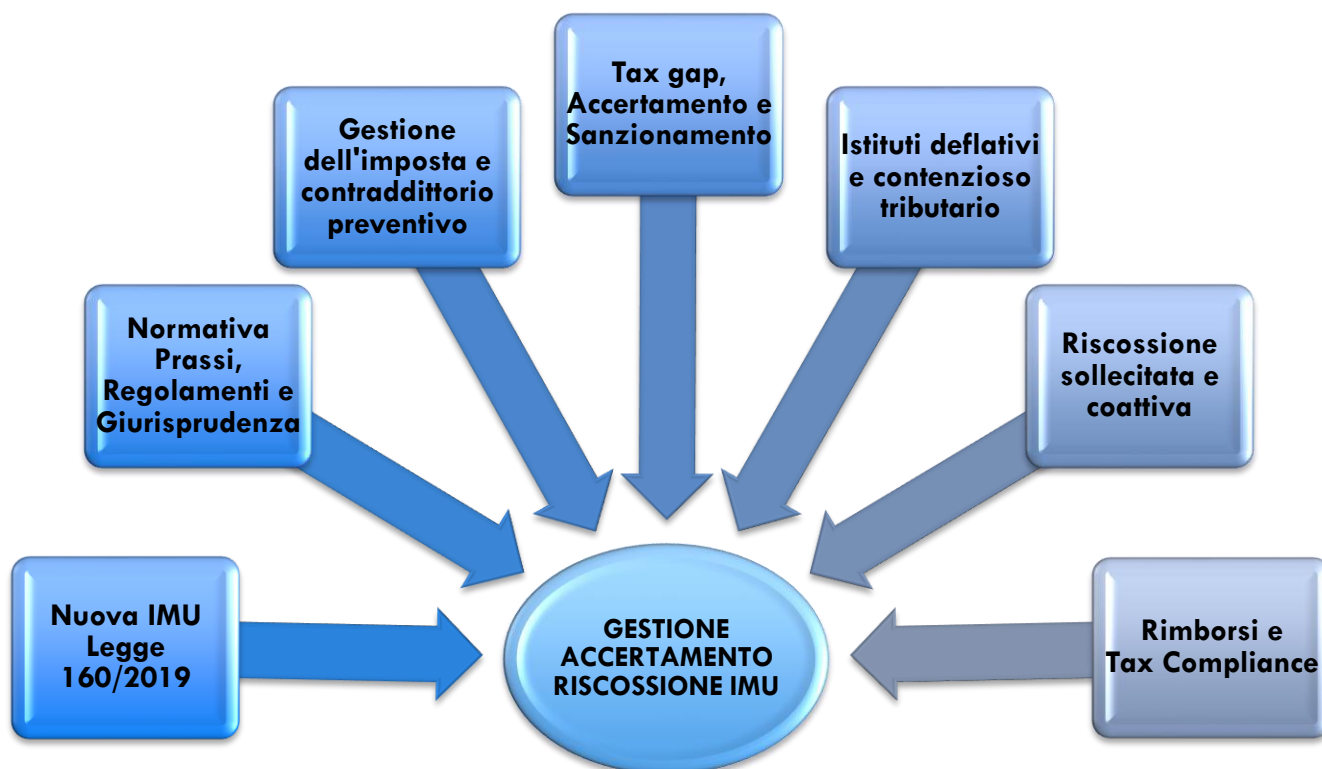
Il corso formativo svilupperà i seguenti argomenti secondo lo schema riportato di seguito:

PERCORSO FORMATIVO

DURATA: 5 GIORNATE, DI 5 ORE CIASCUNA

MATERIE TRATTATE: DETTAGLIATE DI SEGUITO

SVOLGIMENTO: DECORRENZA DA DEFINIRE CON L'ENTE



PROGRAMMA

- **1^a giornata:**
ANALISI E ILLUSTRAZIONE DEI PRINCIPI NORMATIVI DI BASE RELATIVI ALL'IMPOSTA MUNICIPALE PROPRIA: PRESUPPOSTO DI IMPOSTA – SOGGETTI ATTIVI – SOGGETTI PASSIVI – BASI IMPONIBILI – ESENZIONI – SCADENZE – CONTROLLI – ACCERTAMENTI
- **2^a giornata:**
APPROFONDIMENTO DI SECONDO LIVELLO DI NORMATIVA, PRASSI E GIURISPRUDENZA RELATIVAMENTE ALLA GESTIONE OPERATIVA E REGOLAMENTARE DELL'IMPOSTA MUNICIPALE PROPRIA CON CASISTICHE PRATICHE RICORRENTI
- **3^a giornata:**
APPROFONDIMENTO DI TUTTE LE BASI IMPONIBILI DEL TRIBUTO CON PARTICOLARE RIFERIMENTO ALLE CASISTICHE DI MAGGIORE COMPLESSITA' (FABBRICATI FITTIZI, ONLUS, FINO ALLE AREE EDIFICABILI) E GESTIONE DEL CONTRADDITTORIO PREVENTIVO
- **4^a giornata:**
APPROFONDIMENTO PER LA QUANTIFICAZIONE DEL TAX GAP, PIANIFICAZIONE E PROGRAMMAZIONE DELL'ATTIVITA' DI ACCERTAMENTO, APPLICAZIONE NUOVO SANZIONAMENTO, PER UN EFFICACE ATTIVITA' DI CONTRASTO EVASIONE DEL TRIBUTO
- **5^a giornata:**
APPROFONDIMENTO SULLE MODALITA' DI ELABORAZIONE FORMALE E SOSTANZIALE DEGLI ACCERTAMENTI, DI NOTIFICAZIONE DEGLI ATTI, DI APPLICAZIONE DELL'ISTITUTO DI AUTOTUTELA, DI FRONT OFFICE E DI BACK OFFICE



PIANO FORMATIVO SPECIALISTICO E PERSONALIZZATO

Conclusioni

ANALISI CONCLUSIVA DEL PERCORSO FORMATIVO CON ESEMPI PRATICI E DEFINIZIONE DI STRATEGIE ORGANIZZATIVE COMPLESSE FINALIZZATE ALL'INCREMENTO DEI LIVELLI DI RISCOSSIONE

II MODULO

I destinatari del progetto formativo sono:

- **il Personale dell'Unità Operativa Entrate, i Responsabili del Servizio destinati alla gestione delle fasi della riscossione del tributo, del contenzioso tributario e dei relativi istituti deflativi.**

Questo secondo modulo formativo, di perfezionamento, sarà sviluppato nell'arco di **due giornate**, ciascuna di cinque ore, con cadenza settimanale per consentire ai partecipanti una fase di sedimentazione e di riflessione sulle tematiche affrontate in aula.

L'orario di ciascuna giornata è previsto dalle ore 08.30 alle ore 13.30; durante l'illustrazione sarà lasciato ampio spazio al confronto diretto su tematiche specifiche, modellando i richiami e le novità normative alle peculiarità dell'Ente, approfondendo in aula gli atti e le procedure da adottare nelle fasi dei diversi istituti deflativi al contenzioso tributario (autotutela – accertamento con adesione - reclamo mediazione – conciliazione giudiziale) e di contenzioso tributario; il modulo formativo si conclude con l'ultima giornata di approfondimento sul tema della riscossione spontanea, sollecitata e coattiva dell'Imposta Municipale Propria.

Sarà dedicato ampio spazio al **question time**, alle osservazioni e alle considerazioni dei partecipanti in modo da generare un apprendimento dinamico e condiviso, con casi concreti ed esperienze quotidiane da risolvere e approfondire.

PERCORSO FORMATIVO DI SPECIALIZZAZIONE

DURATA: 2 GIORNATE, DI 5 ORE CIASCUNA

MATERIE TRATTATE: DETTAGLIATE DI SEGUITO

SVOLGIMENTO: DECORRENZA DA DEFINIRE CON L'ENTE

PROGRAMMA

- **1^a giornata:**

FORMAZIONE SPECIALISTICA PER L'ESPLETAMENTO DEGLI ISTITUTI DEFLATTIVI DEL CONTENZIOSO (ACCERTAMENTO CON ADESIONE, E CONCILIAZIONE GIUDIZIALE), E PER LA

GESTIONE DEL CONTENZIOSO TRIBUTARIO

- **2^a giornata:**

FORMAZIONE SPECIALISTICA SULLA NORMATIVA E SULLA RELATIVA ORGANIZZAZIONE DELL'ATTIVITA' DI RISCOSSIONE: VOLONTARIA, SOLLECITATA, PRE - COATTIVA E COATTIVA CON L'OBIETTIVO DI MIGLIORARE LA CAPACITA' DI RISCOSSIONE DELL'ENTE

Conclusioni

ANALISI CONCLUSIVA DEL PERCORSO FORMATIVO

Nel caso in cui l'Ufficio ritenesse utile approfondire una particolare tematica non inclusa nel programma, sarà sufficiente una semplice comunicazione all'indirizzo e-mail flm@finanzalocale.net indicandoci l'argomento da approfondire.

Sarà cura del docente riorganizzare il programma in maniera organica e funzionale, in modo da mantenere inalterati gli obiettivi del presente percorso specialistico e personalizzato: la nostra segreteria provvederà poi a inoltrarvi la "nuova programmazione".

dizionario ragionato dell' Imposta Municipale Propria", e slide personalizzate alla data di svolgimento del piano formativo, con dati, ricerche e esempi pratici di supporto alle tematiche sviluppate in aula, comprensive di richiami normativi, di prassi e di giurisprudenza; il materiale didattico risulterà utile sia per gli approfondimenti che verranno trattati in aula, sia per la conoscenza delle ricorrenti problematiche che deve fronteggiare l'ente locale nella gestione dell'imposta municipale propria e delle entrate locali in genere.

DOCENTE

Le docenze saranno tenute dal **Dott. Cesare Cava**, tra i maggiori esperti italiani di fiscalità e di finanza locale è docente per Anci-Ifel, nonché autore di numerosi testi in materia. Laureato in scienze economiche, giornalista pubblicista, ragioniere commercialista specializzato nell'attività di accertamento dei tributi locali e nella riorganizzazione tecnico - operativa degli uffici risorse della Pubblica Amministrazione.

Gli interventi di approfondimento giurisprudenziale e di prassi amministrativa saranno tenuti dalla **Dr.ssa Silvia Fossati**, laureata in economia aziendale all'Università di Pisa, dottore commercialista, specializzata nella gestione e difesa dell'ente in contenzioso tributario e dalla **Dr.ssa Annalisa Antonini**, laureata in economia aziendale all'Università di Pisa, specializzata nell'attività di accertamento e nella riorganizzazione tecnico - operativa degli uffici risorse dei comuni, è docente nazionale su tali tematiche.

MODALITA' DI REALIZZAZIONE

La modalità di svolgimento dei corsi è:

- WEBINAR

COSTI

Il compenso standard richiesto per docenze analoghe è di euro 1.000,00 esente iva per singola giornata.

Tuttavia, per gli Enti che attiveranno il **Piano Formativo Specialistico e Personalizzato in 7 giornate**, è applicata una riduzione incondizionata del 15% sul nostro compenso standard.

Il compenso richiesto per singola giornata è pertanto di euro 850,00 esente iva.

PERCORSO FORMATIVO PER IL PERSONALE DELL'UNITA' OPERATIVA ENTRATE E DEL RESPONSABILI DEL SERVIZIO				
Destinatari e tipologia del percorso formativo	Unità di misura	Quantità	Prezzo Unitario	Totale
Personale dell'Unità Operativa Entrate, i Responsabili del Servizio preposti alla gestione, all'accertamento e alla riscossione dei tributi e delle entrate locali.	A giornata	5	1.000,00 € esente iva	5.000,00 € esente iva
Personale dell'Unità Operativa Entrate, i Responsabili del Servizio destinati alla gestione delle fasi della riscossione del tributo, del contenzioso tributario e dei relativi istituti deflativi.	A giornata	2	1.000,00 € esente iva	2.000,00 € esente iva
Materiale didattico	Pubblicazione, aggiornata al 2024, e slide personalizzate e aggiornate alla data di svolgimento del corso			
Modalità erogazione intervento formativo	In video conferenza			
Riduzione applicata	Quantità		% riduzione	
	A giornata	7	15%	
TOTALE COSTO per l'intero percorso formativo				€. 5.950,00 Esente art.14 co.10 L.537/1993 - Corsi di formazione enti pubblici



PIANO FORMATIVO SPECIALISTICO E PERSONALIZZATO

Il presente il Piano Formativo Specialistico e Personalizzato sull'IMU in 7 giornate è pubblicato su **MEPA**: è possibile ricercare la proposta formativa in “**prodotti**” con il codice **FORM FLM07**

Ringraziando anticipatamente per l'attenzione dedicatoci, rimanendo altresì a disposizione per necessità o chiarimenti aggiuntivi, con l'occasione porgiamo i nostri cordiali saluti.

San Giuliano Terme, 10 settembre 2025

- Finanza Locale Management S.r.l. -