

LE VALUTAZIONI SULLA RISCOSSIONE DELLE ENTRATE E SUGLI EQUILIBRI FINANZIARI

LE OSSERVAZIONI DELLA BANCA D'ITALIA

«In reazione al *mancato sviluppo di un efficace sistema di controlli interni*, si è provveduto ad accentuare i profili formali delle attività di controllo piuttosto che all'effettiva valutazione dell'efficacia, efficienza ed economicità della gestione»



LE OSSERVAZIONI DELLA CORTE DEI CONTI

«In realtà, diversamente da quanto affermato nella domanda di apertura del questionario di numerosi enti, le risposte ai quesiti successivi forniscono *indicazioni inconciliabili con una corretta e adeguata tenuta dei controlli interni, dimostrando, con ciò, l'esistenza di gravi carenze* o, comunque, l'evidente inconsapevolezza delle modalità di funzionamento e dei risultati raggiunti dalla propria rete di controlli»

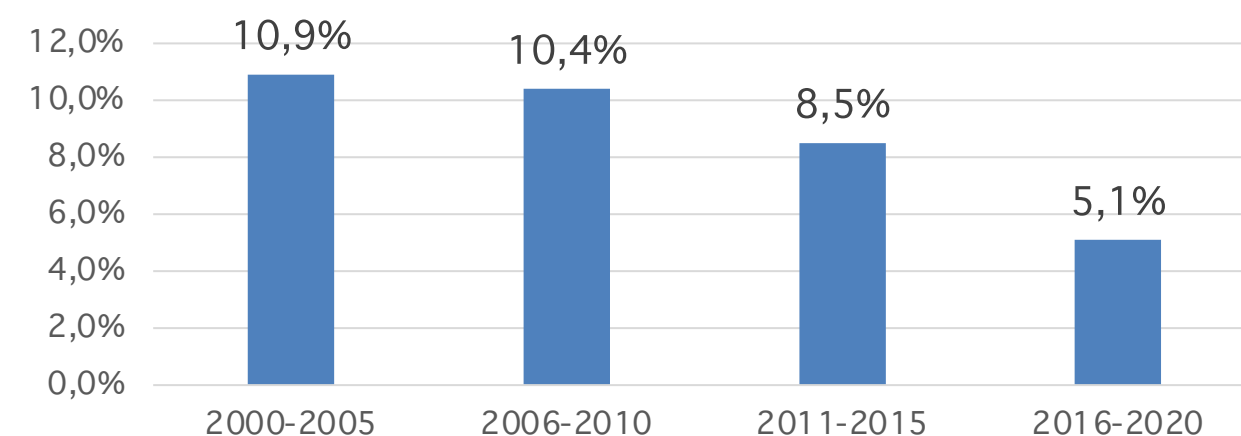


LE PRINCIPALI CRITICITA' RISCONTRATE

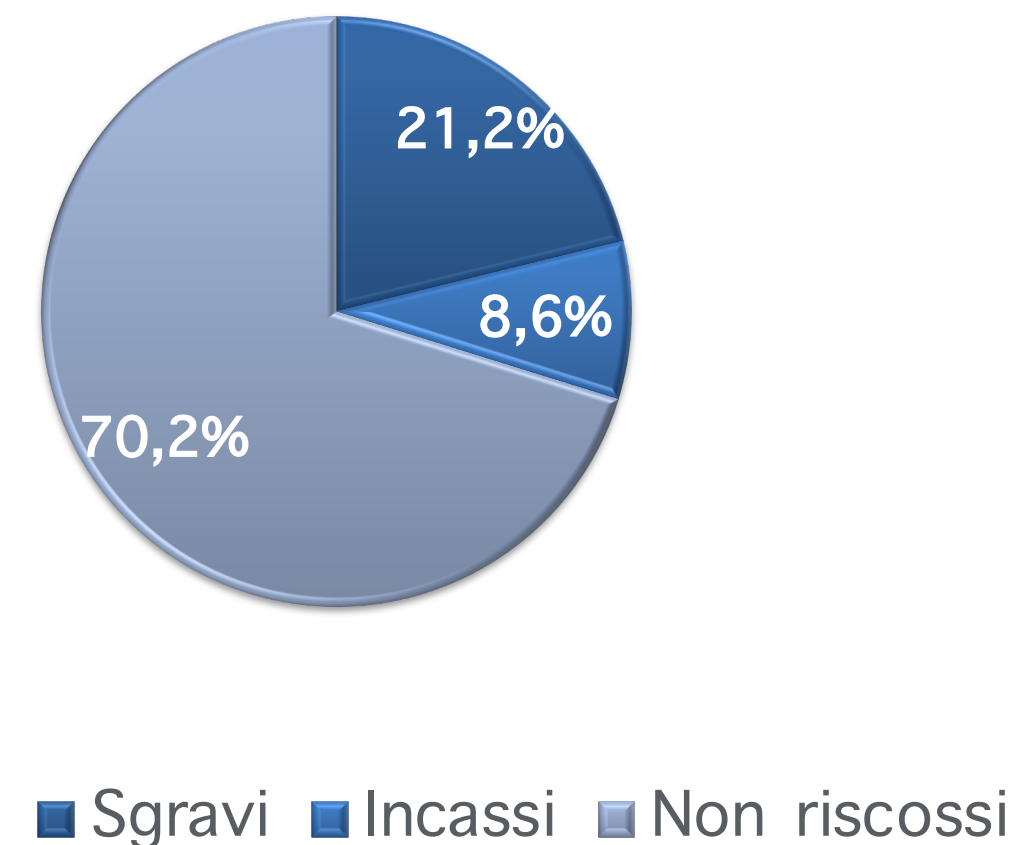
- | | |
|---|--|
| 1 <i>Scarsa capacità di riscossione</i>
delle entrate proprie | 3 <i>Sottovalutazione del fondo</i>
crediti di dubbia esigibilità |
| 2 <i>Sovrastima dei crediti</i>
nei residui attivi | 4 <i>Carenza di liquidità</i>
con frequente ricorso ad anticipazioni |

IL SISTEMA DI RISCOSSIONE COATTIVO DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE: RISULTATI E CRITICITA'

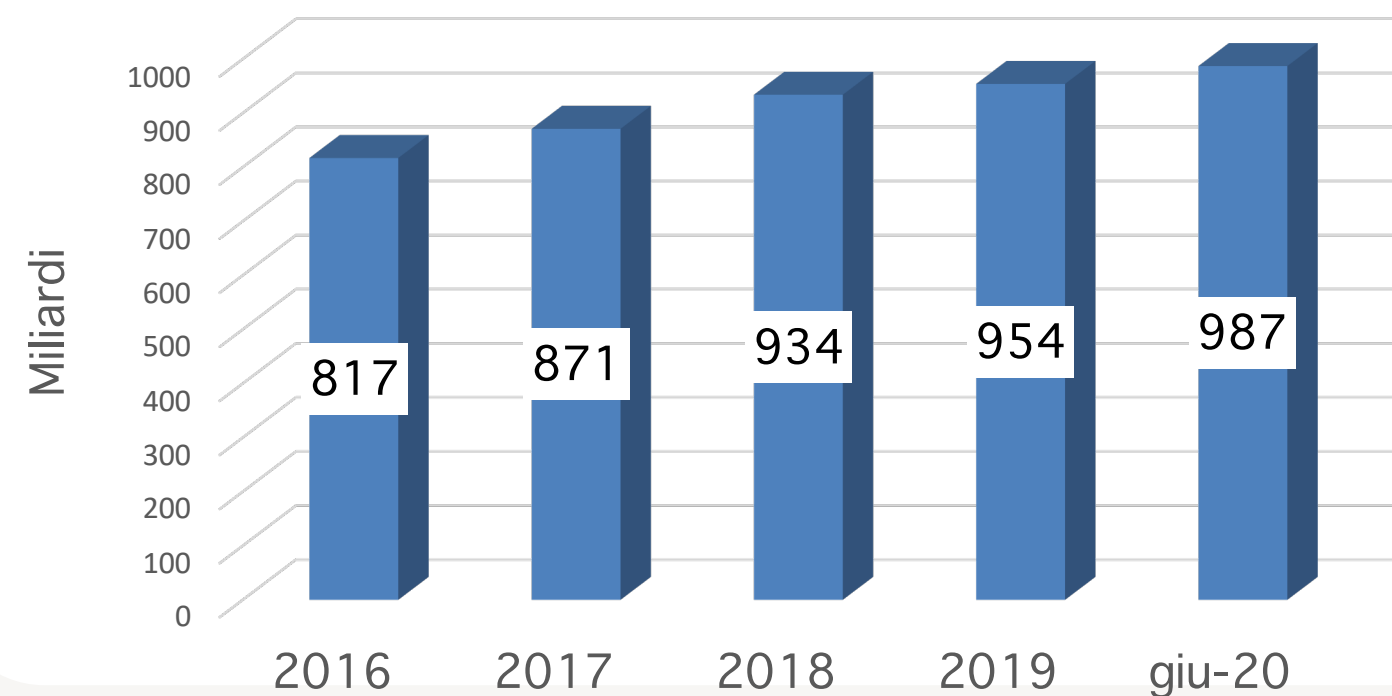
RISCOSSIONI IN BASE AGLI ANNI DI AFFIDAMENTO DEI CREDITI



DATI MEDI RISCOSSIONI ULTIMI 20 ANNI



TREND MAGAZZINO CREDITI NON RISCOSSI



LE OPINIONI DEI RESPONSABILI DEGLI UFFICI TRIBUTI PER MIGLIORARE LA RISCOSSIONE E GLI EQUILIBRI FINANZIARI

- ✓ Ridurre i tempi delle azioni esecutive
- ✓ Fornire la documentazione delle inesigibilità
- ✓ Incrementare l'utilizzo dello strumento del sollecito
- ✓ Utilizzare lo strumento del pre coattivo
- ✓ Maggiore flessibilità dei supporti informatici
- ✓ Ridurre i costi delle pratiche inesigibili
- ✓ Garantire anticipazioni finanziarie

LA PROGRAMMAZIONE TRIENNALE DELLE ATTIVITA' DI ACCERTAMENTO IMU PER ACCRESCERE LE RISCOSSIONI

La programmazione delle attività di verifica e di controllo, per **passare da cinque a due anni e aumentare la capacità di riscossione** dell'ente, prevede l'obiettivo di eseguire:

- **nel 2022 → le verifiche IMU sulle annualità 2017 e 2018**
- **nel 2023 → le verifiche IMU sulle annualità 2019 e 2020**
- **nel 2024 → le verifiche IMU sulle annualità 2021 e 2022**

NUOVO MODELLO DI RISCOSSIONE PRECOATTIVO PER ACCRESCERE LE RISCOSSIONI IMU



SOLUZIONI PER MIGLIORARE LA CAPACITA' DI RISCOSSIONE E GLI EQUILIBRI FINANZIARI DEGLI ENTI

RIDURRE I TEMPI DEGLI
ACCERTAMENTI TRIBUTARI DAGLI
ATTUALI 5 ANNI A 2 ANNI



RIDURRE I TEMPI DELLA
RISCOSSIONE COATTIVA DAGLI
ATTUALI 3 ANNI A 1 ANNO



ATTIVARE MODELLI DI **TAX COMPLIANCE**
CON RIDUZIONI E PREMIALITÀ PER CHI
«VUOLE PAGARE» IN MODO SPONTANEO
NEI TERMINI ORDINARI DI SCADENZA



ATTIVARE FASI DI **PRECOATTIVO** INTERNO
PIÙ RAPIDE ED EFFICACI CON RATEAZIONE
AUTOMATIZZATA PER I DEBITORI PRESENTI
NELLE LISTE DI «COLORE VERDE» E DI
«COLORE GIALLO»



ATTIVARE FASI DI **COATTIVO** ESTERNO CON
AFFIDAMENTI PIU' RAPIDI ALL'AGENTE DELLA
RISCOSSIONE PER I DEBITORI PRESENTI NELLA
LISTA DI «COLORE ROSSO»