

## INFORMAZIONI PERSONALI

## Annalisa Antonini

📍 Via Carlo Cammeo 5 – 56126 Pisa

☎ 050/877143 📠 335/7707773

✉ flp@finanzalocale.net

🌐 www.finanzalocale.net

Sesso: femminile | Data di nascita: 07.03.1972 | Nazionalità: italiana

ESPERIENZA  
PROFESSIONALE  
PERTINENTE CON L'OGGETTO  
DELL'APPALTO

**1999 – 2002      Responsabile Amministrativo nella gestione e rendicontazione rapporti con gli enti locali per la Legautonomie di Roma a livello nazionale.**

Breve descrizione dell'attività svolta:

gestione in totale autonomia nella ricostruzione di tracciati storici relativamente alle quote associative versate dai singoli enti locali alla associazione, a livello nazionale; ricognizione quindi della situazione passata e della situazione dell'anno in corso per conto di Legautonomie, con creazione di un data base in access per la consultazione dei dati.

Rapporti con diversi istituti di credito per l'individuazione di estratti conto e analisi delle singole contabili.

**2000 – 2025      Amministratore unico fino al 2013 e Amministratore delegato di Finanza Locale Management S.r.l. tra le società leader in Italia per la consulenza, l'assistenza e la formazione degli uffici risorse degli enti locali, con funzioni di consulenza ad oltre 1.000 Comuni italiani.**

Breve descrizione dell'attività svolta:

le attività sono riconducibili alla ricerca e innovazione nell'ambito dei tributi locali, al coordinamento e alla gestione per la realizzazione degli obiettivi aziendali focalizzati sulla formazione, sulla gestione e valorizzazione delle risorse umane e sulla consulenza tributaria rivolta ai comuni italiani.

Nei 25 anni di esperienza maturata con Finanza Locale Management gli obiettivi raggiunti hanno consentito una crescita aziendale riconducibile: servizi erogati in 11 regioni italiane, oltre 1.000 gli enti locali che hanno fruito di formazione e consulenza dalla società in questione.

La gestione aziendale ha condotto la sottoscritta nella predisposizione di business plan, budget previsionali, piani finanziari, governo dei flussi di cassa e analisi dei costi.

**2002 – 2025 Amministratore unico fino al 2013 e Amministratore delegato della società Finanza Locale Partnership S.r.l., società che fornisce assistenza e consulenza in via esclusiva agli enti locali, specializzata nella riorganizzazione degli uffici e nel recupero dell'evasione.**

Breve descrizione dell'attività svolta:

la società ha come principale obiettivo quello di fornire agli enti locali e alle società partecipate da questi ultimi progetti innovativi nel recupero risorse.

La sottoscritta, attraverso il coordinamento di un pool di esperti, ha pianificato progetti, al servizio delle pubbliche amministrazioni, al fine di contrastare efficacemente l'evasione dei tributi e delle tariffe comunali e dei gestori idrici.

I progetti sopra descritti sono stati certificati da CONSIP e presenti sul Mercato Elettronico della Pubblica Amministrazione (MePA).

**2005 - 2013 Membro del Consiglio di amministrazione della società ANCI Toscana Servizi e Consulenza (AN.TO.S.), società a maggioranza di capitale di ANCI Toscana, finalizzata all'erogazione dei servizi specifici agli enti locali.**

Breve descrizione dell'attività svolta:

la società partecipata da ANCI TOSCANA è nata con l'obiettivo di promuovere servizi rivolti agli enti locali; le tematiche sono state le più ampie: dalla riorganizzazione degli uffici comunali secondo modelli più snelli e flessibili, alla razionalizzazione e al miglioramento delle risorse tecniche, dalla valorizzazione delle risorse umane interne agli enti locali, alla progettualità di soluzioni ad hoc su problematiche e criticità evidenziate dai singoli comuni.

**2003 – 2009 Segreteria di supporto al Consiglio di Amministrazione Farmacie Comunali Pisa Spa.**

Breve descrizione dell'attività svolta:

partecipazione ai consigli di amministrazione della società Farmacie Comunali Pisa Spa, appena costituitasi, con svolgimento di attività di segreteria a supporto del consiglio.

L'attività di segreteria ha permesso alla sottoscritta di trascrivere i verbali del consiglio, ma soprattutto di partecipare a tutti gli incontri con il personale privato delle farmacie e quello di provenienza pubblica, riscontrare le principali criticità e le soluzioni attuate dai membri del consiglio; ha partecipato altresì agli incontri tenutosi con i revisori e i fornitori.

L'esperienza ha consentito quindi di focalizzare l'attenzione sull'analisi di bilanci e sulle singole voci, con particolare riguardo alle caratteristiche voci di entrata.

**2000 – 2025      Direttore scientifico di [www.finanzalocale.net](http://www.finanzalocale.net) il portale delle pubbliche amministrazioni sull'intero panorama fiscale e tributario.**

Breve descrizione dell'attività svolta:

sviluppo continuativo del principale portale sulla fiscalità e finanza locale, con ricerca della normativa, della prassi e delle principali sentenze della Corte di Cassazione di particolare rilevanza.

Tra le principali attività: risposta a quesiti, coordinamento della rassegna stampa giornaliera, pianificazione dei corsi formativi, autore della break the news.

**2001 – 2025      Collaborazione da oltre 25 anni per conto dello Studio Cava Commercialisti Associati di Pisa per la gestione dei rapporti e del settore contenzioso tributario rivolto agli enti locali.**

Breve descrizione dell'attività svolta:

analisi e studio delle principali sentenze nell'intero panorama tributario degli enti locali, con individuazione della migliore linea difensiva per le pubbliche amministrazioni per conto dello studio commerciale menzionato.

La consolidata esperienza con il mondo delle autonomie locali ha allargato la collaborazione con lo Studio Cava Commercialisti Associati, attraverso la gestione diretta dei rapporti con gli enti locali, individuazione di soluzioni ad esigenze peculiari delle singole amministrazioni.

Negli anni, l'esperienza di supporto ai Comuni di undici regioni diverse, nel contrasto all'evasione dei tributi locali, con formazione, consulenza, risposta ai quesiti, pubblicazioni, testi tecnici e coordinamento di uno Staff di esperti e personale specializzato, ha generato una competenza professionale specializzata come:

**esperto senior, amministratore delegato della società Finanza Locale Partnership Srl, specializzata in progetti di contrasto all'evasione dei tributi locali, e amministratore unico della società Finanza Locale Management Srl, specializzata in formazione e consulenza ai Comuni italiani nella gestione globale degli uffici tributi.**

**Ha sviluppato competenze professionali di direzione generale dei servizi innovativi e "sartoriali" di contrasto all'evasione, di coordinamento e programmazione dei processi organizzativi degli uffici tributi e dello staff specialistico di supporto agli enti, per la quantificazione e il raggiungimento degli obiettivi di Tax Gap territoriali.**

**Attualmente svolge funzioni di direzione generale dei servizi di contrasto all'evasione, di ricerca e innovazione, coordinamento del gruppo di lavoro specialistico, controllo di gestione, rapporti con enti, certificazione Tax Gap per la definizione degli obiettivi di performance nei progetti di contrasto all'evasione.**

#### ISTRUZIONE E FORMAZIONE

5 MARZO 1998

---

Diploma di laurea in economia aziendale Università di Pisa

A.S.1990/1991

Diploma Liceo Scientifico Filippo Buonarroti - Pisa

#### COMPETENZE PERSONALI

---

**Da oltre 25 anni svolge funzioni di amministratore unico e delegato in società private, acquisendo competenze manageriali nella gestione aziendale e nei rapporti con gli enti locali e con le aziende a prevalente partecipazione pubblica finalizzate a sviluppare le competenze e l'organizzazione della pubblica amministrazione nel contrasto all'evasione dei tributi locali.**

Fornisce assistenza manageriale in via esclusiva agli enti locali, specializzata nella valorizzazione delle risorse umane della Pubblica Amministrazione.

Amministratore unico, dal 2002 al 2013, e amministratore delegato dal 2013, della società Finanza Locale Partnership S.r.l., società che fornisce assistenza e consulenza in via esclusiva agli enti locali, specializzata nella riorganizzazione degli uffici e nel recupero dell'evasione.

Nel corso dell'esperienza professionale di amministratore, unico e delegato, ha perfezionato le proprie competenze nella gestione di progetti di contrasto all'evasione dei tributi locali per la Pubblica Amministrazione e per le società partecipate da soggetti pubblici, nella direzione e nella organizzazione degli uffici entrate, nell'attività di quantificazione del Tax Gap e nel coordinamento di progetti di controllo e di verifica fiscale. In particolare, l'esperienza maturata si è concretizzata nella individuazione di proposte e soluzioni innovative dal punto di vista tecnologico e tributario, senza presentare una soluzione standardizzata; nel tempo, le competenze si sono arricchite anche grazie alla acquisizione di mansioni come elaborazione di business plan, governo diretto del cash flow, realizzazione di piani finanziari e di budget pluriennali.

La programmazione delle attività aziendali ha condotto anche alla ricerca del controllo e monitoraggio dei costi aziendali attraverso la conoscenza applicata di processi di analisi per centri di costo.

Infine, la competenza e la conoscenza dei processi e dei mercati si sono integrate e hanno portato a interpretare le esigenze potenziali dei clienti con creatività; dotata di capacità trasversali per delle visioni di scenari che non devono necessariamente essere innovativi ma disegnati per la risoluzione di una esigenza che consenta di trovare una nuova soluzione in

tempi rapidi.

### **LIBRI PUBBLICATI**

- **1999** Autore, insieme a Cesare Cava di un manuale **“La finanziaria 1999 commento agli articoli di interesse degli Enti Locali”**, Editore **Legge delle Autonomie Locali**;
- **1999** Autore, insieme a Cesare Cava di uno speciale nazionale sulla **“Contrattazione decentrata” per lo S.P.I CGIL nazionale**;
- **1999** Autore, insieme ad altri esperti in materia, del libro <<La riforma della riscossione>> (1999), Hoepli Editore;
- **1999** Autore, insieme ad altri esperti in materia del libro <<L'accertamento dei tributi locali>>, Hoepli Editore;
- **2000** Autore insieme ad altri esperti in materia, del libro **“La nuova autonomia finanziaria dei comuni” Editrice Liberetà**;
- **2001** Autore insieme ad altri esperti in materia, del libro **“La nuova autonomia finanziaria dei comuni” - seconda edizione - Editrice Liberetà**;
- **2002** Autore insieme ad altri esperti in materia del libro **“Enti Locali: la Legge Finanziaria 2002 – Analisi e commenti”**;
- **2003** Autore insieme ad altri esperti in materia, del libro **“Le novità gestionali degli enti locali per il 2003”**;
- **2003** Autore insieme ad altri esperti in materia, del libro **“Focus sulla normativa I.C.I.”**;
- **2008** Autore insieme ad altri esperti del libro **“Finanza Locale e contrattazione”**;
- **2012** Autore insieme ad altri esperti del libro **“IMU e ICI - Accertamenti ed equità fiscale”**;
- **2013** Autore insieme ad altri esperti del libro **“IMU Più equità e progressività”**;
- **2014** Autore insieme ad altri esperti del libro **“Dall’IMU alla IUC – La riforma della fiscalità comunale”**;
- **2016** Autore insieme ad altri esperti del libro **“La nuova fiscalità locale – Gestione Tax gap Contenzioso”**;
- **2017** Autore insieme ad altri esperti del libro **“La Riforma della Riscossione dei Tributi Locali”**;
- **2018** Autore insieme ad altri esperti del libro **“Il Governo delle Entrate Locali Imu Federalismo Equità”**;
- **2022** Autore insieme ad altri esperti del libro **“Dizionario Ragionato della nuova Imposta Municipale Propria”**;
- **2024** Autore insieme ad altri esperti del libro **“Il Nuovo Dizionario Ragionato dell’Imposta Municipale Propria”**.

**COLLABORAZIONI EDITORIALI**

- **2006/2012** Autore della Rubrica “Focus sui tributi locali” della Rivista **Calabriaautonomie**;
- **2003/2006** Responsabile delle risposte ai Question Time della Rivista **Governare il Territorio**;
- **2005/2010** Collaborazione con presenza fissa sulla tematica dei titoli azionari e andamenti borse mobiliari alla trasmissione di 50 canale “**Soldi&Finanza**”;
- **2013/2014** Direttore scientifico per lo sviluppo della app “**Tutto IMU**” del **Corriere della Sera**.

**DOCENZA IN SEMINARI E CORSI DI FORMAZIONE**

Docente a diversi corsi di formazione in materia di fiscalità locale organizzate da società pubbliche e private; di seguito sono riportate alcune delle sedi principali:

- Mantova,
- Udine,
- Padova,
- Savona,
- Cagliari,
- Sassari,
- Oristano,
- Perugia,
- Pisa,
- Firenze,
- Pescara,
- Taranto,
- Napoli.

Docente per la Regione Autonoma della Sardegna per gli stage di formazione realizzati sui quattro ambiti provinciali negli anni 2000-2001-2002-2003-2004 e 2005, rivolti agli amministratori locali;

Docente per la Provincia di Pisa nelle materie tributarie e fiscali con corsi rivolti alle Pubbliche Amministrazioni;

Docente presso la Scuola di Perfezionamento Post Laurea di Cagliari;

Docente per Anci Toscana Servizi e Consulenza.

**PROGETTI DI CONTRASTO ALL'EVASIONE DEI TRIBUTI LOCALI**

A seguire alcuni dei Comuni per i quali ha svolto, in qualità di Amministratore delegato di Finanza Locale Partnership Srl e di Amministratore unico di Finanza Locale Management Srl, attività di supporto a progetti di contrasto all'evasione e alla costruzione della piattaforma degli

oggetti immobiliari, con la bonifica delle banche dati e elaborazione corretta di avvisi di accertamento ai fini dei tributi locali:

<b>1. Comune di Pontedera</b>
<b>2. Comune di Calenzano</b>
<b>3. Comune di La Maddalena</b>
<b>4. Comune di Viareggio</b>
<b>5. Comune di San Donato Milanese</b>
<b>6. Comune di Montevarchi</b>
<b>7. Comune di Seveso</b>
<b>8. Comune di Villasimius</b>
<b>9. Comune di Lajatico</b>
<b>10. Comune di Oristano</b>
<b>11. Comune di Porto Mantovano</b>
<b>12. Comune di Santa Teresa Gallura</b>
<b>13. Comune di Castiglione del Lago</b>
<b>14. Comune di Gavorrano</b>
<b>15. Comune di Castelnuovo Berardenga</b>
<b>16. Comune di Carbonia</b>
<b>17. Comune di Trequanda</b>
<b>18. Comune di Chianciano Terme</b>
<b>19. Comune di Iglesias</b>
<b>20. Comune di Campi Bisenzio</b>
<b>21. Comune di Arborea</b>
<b>22. Comune di Carloforte</b>
<b>23. Comune di Pian di Scò</b>
<b>24. Comune di San Giovanni Val D'Arno</b>
<b>25. Comune di Monticiano</b>
<b>26. Comune di Nuoro</b>
<b>27. Comune di Cortona</b>
<b>28. Comune di Chianni</b>
<b>29. Comune di San Vito</b>
<b>30. Comune di Villamar</b>
<b>31. Comune di Montignoso</b>
<b>32. Comune di Montale</b>
<b>33. Comune di Sant'Antioco</b>
<b>34. Comune di Calasetta</b>
<b>35. Comune di Terranuova Bracciolini</b>
<b>36. Comune di Rapolano Terme</b>
<b>37. Comune di Cavriglia</b>
<b>38. Comune di Sassetta</b>
<b>39. Comune di Teulada</b>
<b>40. Comune di Domus De Maria</b>
<b>41. Comune di San Giovanni D'Asso</b>
<b>42. Comune di Uta</b>
<b>43. Comune di Brenzone</b>
<b>44. Comune di Cuglieri</b>
<b>45. Comune di Decimomannu</b>
<b>46. Comune di Buonconvento</b>
<b>47. Comune di Tavarnelle Val di Pesa</b>

<b>48. Comune di Capannoli</b>
<b>49. Comune di Palaia</b>
<b>50. Comune di Nuraminis</b>
<b>51. Comune di Bauladu</b>
<b>52. Comune di Talana</b>
<b>53. Comune di Villa San Pietro</b>

### **REFERENZE PROFESSIONALI**

Negli ultimi 25 anni, ha avuto rapporti aziendali per la gestione manageriale, per le società amministrate, per attività di docenza, aggiornamento o formazione sui temi dei bilanci, della finanza e della fiscalità locale, oltre ai comuni italiani di undici regioni italiane, con rappresentanti delle seguenti aziende:

- Poste Italiane S.p.A.
- Ascotributi
- Legautonomie Nazionale
- Legautonomie Toscana
- Legautonomie Lombardia
- I.F.E.L.
- Promo.P.A.
- Soget S.p.A.
- Equitalia Centro S.p.A.
- ANCI - Associazione Nazionale Comuni Italiani
- ANCIFORM
- Consorzio Nazionale Economia e Lavoro
- Acquedotto del Fiora S.p.A.
- Publiacqua S.p.A.
- Le Soluzioni Società Consortile a r.l.
- ACEA S.p.A.
- ACEA Energia S.p.A.
- ANCI Innovazione
- Equitalia Sardegna S.p.A.
- Agenzia delle Entrate Riscossione.

#### **Dati personali**

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali".

Pisa, 2 gennaio 2025

Firma  
Annalisa Antonini