

**FINANZA LOCALE**  
**MANAGEMENT S.R.L.**

Assistenza e Consulenza manageriale  
agli Enti Locali

# **PROGETTO DI CONSULENZA**

**PER LA GESTIONE DELL'ATTIVITA'  
DI LIQUIDAZIONE E DI ACCERTAMENTO  
UTENZE IDRICHE**

***PER I COMUNI GESTITI DA .....***



## **1. FINANZA LOCALE MANAGEMENT (F.L.M.)**

E' la struttura storica del Gruppo Finanza Locale, che da oltre dieci anni opera nel settore della *consulenza manageriale* rivolta agli enti locali, consorzi tra gli stessi, società pubbliche e società pubbliche – private; la struttura si pone l'obiettivo di fornire assistenza, consulenza e formazione specialistica nella gestione strategica delle risorse e per una gestione personalizzata e flessibile delle piattaforme tecnologiche delle "Pubbliche Amministrazioni", sulla base delle specifiche realtà organizzative e territoriali.

Le esperienze maturate a livello nazionale dal Gruppo Finanza Locale, consentono oggi di porre la società come leader nel settore consulenziale, con oltre 800 organismi in 11 regioni italiane che fruiscono dei nostri servizi di formazione e di consulenza, e di presentare l'evoluzione integrata della consulenza e dell'informatica al servizio della "Pubblica Amministrazione".

F.L.M. sviluppa, infatti, l'attività di assistenza, consulenza e formazione, con competenze e professionalità specifiche, utilizzando le più innovative forme telematiche garantendo accesso immediato a tutti i clienti collocati sull'intero territorio nazionale.

Le prestazioni professionali erogate hanno un alto livello qualitativo rispetto alle tematiche della gestione delle risorse, e sono a disposizione dei nostri clienti, con l'obiettivo di valorizzare il potenziale delle risorse umane presenti all'interno del sistema della Pubblica Amministrazione

I singoli moduli del progetto, già utilizzati in via sperimentale sulle utenze del comune di Follonica, Colle Val d'elsa, Isola del Giglio e Grosseto, sono frutto della pluriennale esperienza di F.L.M. e dello staff di professionisti, coordinato direttamente dal **Dott. Cesare Cava**, tra i principali esperti in materia di finanza e di fiscalità locale a livello nazionale, commercialista, giornalista pubblicista, docente Anci, IFEL, Legautonomie, manager in aziende pubblico – private.

**2. REFERENZE E DI FINANZA LOCALE MANAGEMENT (F.L.M.) E DEL COORDINATORE DEL PROGETTO**

**ALCUNI ENTI E COMUNI CHE HANNO FRUITO DI FORMAZIONE, CONSULENZA O ASSISTENZA TRIBUTARIA DA PARTE DEL GRUPPO FINANZA LOCALE**

coordinata da Cesare Cava

Alà Dei Sardi, Alghero, Anela, Caramanico, Montesilvano, Baradili, Barattili San Piero, Bouladu, Armuglia, Arresi, Assemini, Ballao, Barrali, Barumini, Bortigali, Atesa, Casoli, Treglio, Tortoreto, Penne, Rosello, Ghilarza, Gonnoscodina, Marrubiu, Masullas, Bonarva, Cargeghe, Budoni, Cardedu, Dorgali, Dualchi, Escalaplano, Carbonia, Carlotorte, Castiadas, Collinas, Campi Bisenzio, Santa Fiora, Semproniano, Seggiano, Casacanditella, San Abruzzi, Fano Adriano, Canzano, Bisenzi, Cragnaletto, Castelsardo, Coghinas, Cossuine, Erula, Esportatu, Colledara, mondo, Ancarano, Castiglione Messer Di Sopra, Forni Di Sotto, Paluzza, vano, Consorzio Nazionale dei Conbipiesse Riscossioni S.p.a., Centro Servizi briautonomie, Legautonomie degli Decimoputzu, Dolianova, Domus De rindola, Faggiano, Mozzagrogna, Castellalto, Florinas, Santa Teresa Gal-Porto, Frius, Furtei, Genuri, Gesico, Gergeri, Girasole, Jerzu, Lacani, Lanusei, Guamaggiore, Guasila, Guspini, Iglesias, Pieve di Coriano, Piubega, Roncoferraro, Cappelle Sul Tavo, Pescara, Larciano, San Vincenzo, Trequanda, Montefalco, Montale, Baggiano, Lei, Loceri, Loculi, Lode, Lodine, Lutzorai, Lula, Macomer, Luras, Mara, res, Muros, Nughedu, Mamoiada, Modolo, Montresta, Noragugume, Nuoro, Muravera, Musei, Narcao, Nuraminis, Nuxis, Ortacesus, Milis, Mogoro, Norbello, Nughedu, Nuraghi, Montalbano, Salandra, Callazzone, Fossato castello Vibio, Soris S.p.a., Montefino, Rocca Santa Maria, Castel Castagna, Aglientu, Masciano Sant'Angelo, Notaresco, Pietracamela, Torricella Sicura, Olbia, Olmedo, Osilo, Ossi, Padru, Palau, Pattada, Nureci, Oristano, Palmas Arcidano, San Vero Milis, Onani, Oniferi, Orroci, Orotelli, Orroli, Ortuero, Orune, San Teodoro, Sarule, Serri, Seui, Ozieri, Pabillonis, Pauli, Perdaxius, Pimentel, Piscinas, Pazzomaggiore, Putifigari, Romana, Sassari, Sedini, Quartu Sant'Elena, Quartucciu, Samassi, Monreale, San Giovanni Suergius, San Nicolò Gerrei, Ripa Teatina, Valle Castellana, Teramo, Atri, Alba Adriatica, Paglieta, Cellino, Cermignano, San Mauro, Tigliano, Tricarico, Craco, Garaguso, Gorgoglione, Grassano, Miglionico, Sanluri, Sansperate, Sant'Antioco, Santadi, Sardara, Sarrak, Segariu, Selegas, Santa Giusta, Sedilo, Senis, Siamaggiore, Siamanna, Simala, Soddi, Solarussa, Sennori, Siligo, Sorso, Steresa, Stintino, Telti, Tempio, Tergu, Senorbi, Serdiana, Serranti, Sestu, Settimo, Setzu, Siddi, Siliqua, Silanus, Sindia, Siniscola, Suelo, Suni, Tertenia, Teti, Tinnuro, Silius, Suelli, Teulada, Tiana, Tratalias, Ullì, Ussaramanna, Uta, Silvi, Gissi, Ortona, Giulianova, Maruggiu, Carosino, Martina Franca, Popoli, Sarracide, Tramazza, Uras, Usellus, Villa Verde, Villanova Truschedu, Villaurbano, Zeddiani, Taranto Peligna, Colledimacine, Lanciano, Cortina, Civitella Del Tronto, Campi, Nareto, Carrosoli, Tissi, Torralba, Trinità, Tula, Usini, Viadalba, Abbasanta, Aidomaggiore, Tonara, Torpè, Tortali, Triei, Urzulei, Ussassai, Villagrande, Villanova Tula, Torano, Roccascalegna, Giuliano Teatino, Leporano, Crispiano, Basciano, Martinsicuro, Marradoro, Tossicia, Torricella, San Vito, Chietino, Sant'egidio Alla Vibrata, Pineto, San Giorgio Jonico, Grottaglie, Vallermosa, Villa San Pietro, Villacidro, Villamar, Villamassargia, Villanovafranca, Villanova Forru, Villaperuccio, Villaputzu, Villasalto, Villasimius, Villasor, Villaspeciosa, Bernalda, Montescaglioso, Ferrandina, Anghiari, Abetone, Agliana, Arezzo, Badia Tedalda, Bibbiena, Bientina, Bucine, Buggiano, Buti, Calci, Calcinaia, Capannoli, Capolona, Caprese Michelangelo, Casale Marittimo, Casciana Terme, Cascina, Castel Focognano, Castel San Niccolò, Castelfranco di Sopra, Castelfranco di Sotto, Castellina Marittima, Castelnuovo di Val Di Cecina, Castiglion Fibocchi, Castiglion Fiorentino, Cavriglia, Chianni, Chiesina Uzzanese, Chitignano, Chiusi della Verna, Civitella in Val Di Chiana, Cortona, Crespina, Cuiugliano, Fauglia, Foiano Della Chiana, Guardistallo, Lajatico, Lamporecchio, Lari, Laterina, Lorenzana, Loro Ciuffenna, Lucignano, Marciano Della Chiana, Marlina, Massa e Cozzile, Monsummano Terme, Monte San Savino, Montecatini Terme, Montecatini Val di Cecina, Montemignaio, Monterchi, Montescudaio, Monteverdi Marittimo, Montopoli in Val D'Arno, Orciano Pisano, Ortignano Raggiolo, Palaia, Peccioli, Pergine Valdarno, Pescia, Pian Di Scò, Pieve A Nievole, Pieve Santo Stefano, Pistoia, Piteglio, Pomarance, Ponsacco, Ponte Buggianese, Pontedera, Poppi, Pratovecchio, Quarrata, Riparbella, Sambuca Pistoiese, San Giuliano Terme, San Marcello Pistoiese, San Sepolcro, Santa Croce sull'Arno, Santa Luce, Santa Maria a Monte, Serravalle Pistoiese, Sestino, Sita, Subbiano, Talla, Terranuova Bracciolini, Terricciola, Uzzano, Vecchiano, Vicopisano, Volterra.

TOSCANA



## **STAFF DIREZIONALE COORDINATO DA:**

**Dott. Cesare Cava**, nato a Pontedera il 5 Febbraio 1963 e residente in Pisa è coniugato dal 1989 ed è padre di due figli.

Svolge l'attività di libero professionista dal 1987 con Studio professionale posto in San Giuliano Terme (PI) Via Carducci n. 62 con uno staff professionale altamente specializzato, con ufficio di consulenza, centro elaborazione dati e centro di ricerca informatico tributario, è Consulente Tecnico per il Tribunale di Pisa da venticinque anni.

E' iscritto all'Ordine dei Ragionieri Commercialisti di Pisa, all'Albo dei Revisori Contabili, all'Elenco dei Revisori dei Conti degli Enti Locali del Ministero dell'Interno e all'Albo dei Giornalisti Pubblicisti della Toscana.

**E' TRA I PRINCIPALI ESPERTI ITALIANI IN TEMA DI FINANZA E FISCALITÀ LOCALE, NONCHÉ DOCENTE E AUTORE DI TESTI E SAGGI IN MATERIA.**

### **LIBRI E SAGGI PUBBLICATI:**

*Autore, insieme a altri esperti, delle seguenti pubblicazioni:*

- 1998 "I regolamenti ICI e TOSAP", Hoepli Editore;
- 1999 "La finanziaria 1999 commento agli articoli di interesse degli Enti Locali";
- 1999 "Tracce per l'elaborazione di un programma elettorale", Alisei Editore;
- 1999 "Il governo locale oggi"
- 1999 "La riforma della riscossione" Hoepli Editore;
- 1999 "L'accertamento dei tributi locali" Hoepli Editore;
- 2000 "Guida all'applicazione della legge finanziaria" C.E.L. Editrice;
- 2000 "La nuova autonomia finanziaria dei Comuni";
- 2001 "La nuova autonomia finanziaria dei Comuni" seconda edizione Liberetà;
- 2002 "Enti Locali: La Legge Finanziaria 2002" – Legautonomie;
- 2003 "Le novità gestionali degli Enti Locali per il 2003";
- 2003 "Focus sulla normativa ICI";
- 2004 "Libro bianco sui tributi locali";
- 2008 "Finanza locale e contrattazione";
- 2012 "IMU e ICI Accertamenti ed equità fiscale";
- 2013 "IMU Più equità e progressività",
- 2014 "Dall'IMU alla IUC La riforma della fiscalità comunale".
- 2016 "La nuova fiscalità locale Gestione Tax gap Contenzioso"
- 2017 "La riforma della riscossione dei tributi locali Dati analisi strategie"

### **ESPERIENZA NAZIONALE DI TRIBUTI E FINANZA LOCALE**

- 1998 – 2018 Responsabile per la Finanza Locale delle Lega delle Autonomie Locali;
- 1997 – 2018 Docente in seminari di formazione su Tributi e sulla Finanza Locale in tutte le principali città italiane per conto di Anci Ifel, Lega delle Autonomie locali e di società specializzate;
- 1997 – 2018 Pubblicazioni di articoli ed interviste in materia di finanza locale sui principali organi di stampa specializzati;
- 1996 – 1997 Membro della commissione nazionale presso il C.N.E.L. per il riordino dei tributi locali;
- 1998 - 1999 Membro della Commissione Nazionale di esperti nominata dall'Ascotributi per la riorganizzazione della attività dei concessionari della riscossione;

**1998 – 1999 – 2000** Coordinatore scientifico per la fiscalità e la finanza locale del “Salone delle Autonomie” di Modena;  
**1999** Docente formativo nazionale dei Concessionari della riscossione dei tributi;  
**2001** Coordinatore scientifico per la fiscalità e la finanza locale del “Salone Nazionale delle Autonomie” di Firenze;  
**2001 – 2017** Segretario regionale Legautonomie della Toscana  
**2013** E’ invitato al Senato della Repubblica Commissione Finanze e Tesoro per una audizione sul tema “Indagine conoscitiva sul tema della tassazione degli immobili”.

## ESPERIENZE TECNICHE E GIORNALISTICHE

**2005 – 2009** Editorialista sulla rivista mensile “Governare”;  
**2005 – 2010** Ospite fisso trasmissione televisiva settimanale “Soldi € Finanza”;  
**2009 – 2011** Ospite fisso trasmissione televisiva “Leading Economia” e 50 News;  
**1995 – 2018** Articoli o interventi in materia di finanza e fiscalità locale pubblicate sui principali quotidiani economici nazionali e sulle principali testate giornalistiche della Toscana (Italia Oggi, Sole 24Ore, Corriere della Sera, La Repubblica, La Nazione, Il Tirreno);  
**2011 - 2016** Consulente economico finanziario designato dall’Ato Toscana Costa per la costituzione di una società mista per la gestione del ciclo dei rifiuti;  
**2013** Consulente nominato dalla Provincia di Firenze per la selezione dell’Organismo Indipendente di Valutazione;  
**2013 - 2018** Docente aziendale al Master dell’Università di Pisa in “Auditing e controllo interno Enti e Aziende pubbliche”;  
**2013 - 2016** E’ invitato dal Corriere della Sera a collaborare nell’elaborazione dell’App “Tutto IMU” per iPhone e iPod con dati, notizie, normativa aggiornata, domande e risposte a cura di RCS Media Group Spa;  
**2017 – 2018** Docente al Corso di Alta Formazione “Politica e amministrazione negli Enti Locali” ed. I/A.A. 2016/2017 presso la Scuola Universitaria Superiore Sant’Anna di Pisa;  
**2007 – 2018** Esperto per la risposta ai quesiti del Corriere della Sera nel settore della Fiscalità Locale.

## ESPERIENZE DI REVISIONE E GESTIONE DI CONTABILITA’ PUBBLICA:

**1990 – 1997** Sindaco Revisore Comune di San Giuliano Terme (PI);  
**1990 – 1996** Sindaco Revisore Comunità Ebraica di Pisa;  
**1990 – 2000** Presidente Collegio dei Revisori Consorzio Fiumi e Fossi di Pisa;  
**1993 – 1999** Sindaco Revisore Comune di Bientina (PI);  
**1993 – 1997** Presidente Collegio dei Revisori Consorzio di Bonifica Lago di Massaciuccoli;  
**1994 – 1995** Sindaco Revisore Azienda Regionale per il Diritto allo Studio di Pisa;  
**1995 – 2000** Presidente Collegio dei Revisori Azienda Diritto allo Studio di Pisa;  
**1995 – 2003** Assessore al bilancio –finanze – tributi del Comune di Pisa;  
**1996 – 2002** Sindaco Revisore Comunità Ebraica di Livorno;  
**1997 – 2003** Sindaco Revisore Comune di Castelfranco di Sotto (PI);  
**1997 – 2003** Sindaco Revisore Comune di Terricciola (PI);  
**1998 – 2001** Sindaco Revisore Comunità Ebraiche di Firenze, Genova e Parma;  
**1999 – 2009** Membro del Consiglio della Fondazione della Cassa Risparmio di Pisa;

**2001 – 2018** Sindaco Revisore 50 Canale Spa;  
**2003 – 2009** Presidente Consiglio di Amministrazione Farmacie Comunali Pisa Spa;  
**2003 – 2006** Membro Consiglio di Amministrazione Geofor Spa;  
**2006 – 2015** Amministratore Delegato Geofor Patrimonio Spa;  
**2007 – 2014** Amministratore Unico Gea Patrimonio Srl;  
**2010 – 2017** Revisore dei Conti dell'Unione delle Comunità Ebraiche Italiane;  
**2010 – 2013** Presidente Collegio dei Revisori dei Conti Provincia di Firenze;  
**2012 – 2015** Presidente Collegio dei Revisori Az. Regionale Diritto allo Studio;  
**2013** Presidente Collegio dei Revisori dei Conti Provincia di Pisa;  
**2013 – 2016** Presidente Collegio dei Revisori del Comune di Capannori;  
**2015 – 2018** Membro del Collegio di Controllo Contabile della Fondazione Cittalia – Centro europeo di studi e ricerche per i Comuni e le Città;  
**2018 –** Presidente del Collegio Sindacale dell'Unione delle Comunità Ebraiche Italiane.

**ESPERIENZE DI RELATORE E CONSULENZA SU CONTABILITA' PUBBLICA**

**1993** Docente al corso “Contabilità pubblica” organizzato dalla Provincia di Pisa nell’ambito dei corsi di formazione professionale;  
**31 marzo 1995** Relatore al Convegno sulla contabilità pubblica a Pisa con il seguente argomento: “Poteri, doveri e responsabilità del Sindaco Revisore negli Enti Locali”;  
**1994 – 1995** Membro della Commissione Enti Locali del Collegio dei Ragionieri della Provincia di Pisa;  
**1995** E’ organizzatore con altri, e relatore al corso per Ragionieri sulla revisione negli Enti Locali;  
**1995 – 2018** Consulente fiscale amministrativo contabile per Enti pubblici;  
**1996** E’ organizzatore con altri, e relatore a due corsi pratici sulla revisione per ragionieri e dottori commercialisti della Provincia di Pisa;  
**6 dicembre 1996** Relatore a Pistoia al convegno sulla esperienza sulla revisione dei primi sei anni con il seguente argomento: “Amministratori e Revisori dalla conflittualità alla collaborazione?”;  
**1997** E’ nominato coordinatore del nuovo “ Centro regionale per la fiscalità locale” per la regione Toscana a Firenze (287 Comuni);  
**18 Aprile 1997** Relatore al XV Forum Nazionale degli Enti Locali a Roma al C.N.E.L. con il seguente argomento: “Bilancio consuntivo 1996 – le novità nella verifica e nel controllo dei risultati di gestione”;  
**1998 – 2018** E’ docente per società di formazione pubbliche e private specializzate nel settore della pubblica amministrazione in seminari, convegni e conferenze su tutto il territorio nazionale (principali sedi Milano, Pavia, Udine, Firenze, Pisa, Perugia, Roma, Pescara, Salerno, Cagliari, Sassari Nuoro);

**CONFERENZE E DOCENZE IN SEMINARI E CORSI DI FORMAZIONE NAZIONALI NELL'ULTIMO BIENNIO**

**Anno 2017**

◆ 27.02 FIRENZE  
◆ 28.02 SASSARI  
◆ 01.03 NUORO  
◆ 02.03 CAGLIARI  
◆ 06.03 MILANO  
◆ 07.03 PERUGIA  
◆ 09.03 LUCCA

**Anno 2018**

17.01 MANTOVA  
05.02 MILANO  
06.02 PAVIA  
12.02 CREMONA  
20.02 FALCONARA M.  
24.02 PISA  
26.02 FIRENZE

◆ 13.03	FIRENZE	13.02	NUORO
◆ 16.03	LUCCA	14.03	CAGLIARI
◆ 23.03	LUCCA	15.03	SASSARI
◆ 25.03	PISA	16.03	PERUGIA
◆ 13.04	LUCCA	22.03	FIRENZE
◆ 20.04	LUCCA	22.05	MILANO
◆ 04.05	LUCCA	20.06	SASSARI
◆ 11.05	LUCCA	21.06	SASSARI
◆ 25.10	PISA	12.07	ROMA
◆ 27.11	FIRENZE	12.09	SASSARI
◆ 28.11	CAGLIARI	15.11	MILANO
◆ 29.11	NUORO	16.11	PAVIA
◆ 30.11	SASSARI	26.11	SASSARI
◆ 01.12	PERUGIA	27.11	NUORO
◆ 01.12	FOGGIA	28.11	CAGLIARI
		29.11	LUCCA
		03.12	FIRENZE
		04.12	PERUGIA

### **SPECIALIZZAZIONE NELLA DIFESA IN CONTENZIOSO TRIBUTARIO DEI COMUNI ITALIANI SUL TEMA DEI TRIBUTI LOCALI**

Lo Studio Cava Commercialisti Associati è inoltre specializzato nel settore della difesa dei Comuni Italiani nel contenzioso tributario, in materia di fiscalità locale, garantendo un valido supporto professionale specialistico per l'intero territorio nazionale.

Nei circa 20 anni di attività sono stati gestiti oltre 2.100 contenziosi con esclusiva difesa degli interessi tributari degli Enti locali.

A seguire alcuni dei Comuni che hanno incaricato negli anni lo Studio Cava della difesa in contenzioso tributario:

Arbus, Atessa, Barga, Benetutti, Buonconvento, Calangianus, Calci, Camporgiano, Cardedu, Carloforte, Castel Giorgio, Castelbelforte, Castelfranco di Sopra, Castellina in Chianti, Castelnuovo Berardenga, Cavriglia, Chianciano Terme, Chiusi della Verna, Cinigiano, Desulo, Dosolo, Girasole, Iglesias, Serzu, Lamporecchio, Lunamatrona, Marciana Marina, Montecastello di Vibio, Montevarchi, Monti, Morro d'Oro, Muravera, Nurri, Orosei, Ottana, Palaia, Perfugas, Pian di Scò, Porto Mantovano, Quartucciu, Roccaspinalveti, Rufina, San Giovanni Valdarno, San Salvo, San Miniato, San Sperate, Santa Teresa di Gallura, Santa Maria Imbaro, Scarperia, Scerni, Serdiana, Sorgono, Talla, Taranta Peligna, Tavarnelle Val di Pesa, Terranuova Bracciolini, Teulada, Tortoli, Trequanda, Trinità d'Agultu e Vignola, Vernio, Villasimius.

Negli ultimi 20 anni, ha svolto attività di docenza, aggiornamento o formazione sui temi dei bilanci, della finanza e della fiscalità locale, a rappresentanti delle seguenti amministrazioni pubbliche e aziende private:

- |   |                    |   |                           |
|---|--------------------|---|---------------------------|
| - | Poste Italiane Spa | - | Ascotributi               |
| - | Banco Posta Spa    | - | Monte dei Paschi di Siena |
| - | Legautonomie       | - | I.F.E.L.                  |
| - | Promo.P.A.         | - | Bipiesse Riscossioni Spa  |

- |  |                                   |
|--|-----------------------------------|
| - Soget Spa                              | - Ritrimat Spa                    |
| - Cassa di Risparmio di Pisa             | - Sem Potenza Spa                 |
| - Cassa di Risparmio di Bologna          | - Equitalia Spa                   |
| - Associazione Nazionale Comuni Italiani | - ANCI CNC                        |
| - Consorzio Nazionale Economia e Lavoro  | - Unione Province Italiane        |
| - Centro Servizi alle Imprese Spa        | - Poste e Tributi Spa             |
| - Sempla Spa                             | - Banco di Napoli                 |
| - Provincia di Firenze                   | - Provincia di Pisa               |
| - Camera del Lavoro di Pisa              | - Concessionari della Riscossione |

## TITOLI PROFESSIONALI

***DOTTORE IN SCIENZE ECONOMICHE*** – laurea triennale in Scienze Economiche conseguita in età lavorativa presso l’Università degli Studi Guglielmo Marconi di Roma con la votazione di 102/110;

***RAGIONIERE COMMERCIALISTA*** – abilitazione all’esercizio di libera professione di Ragioniere Commercialista nella sessione unica del 1987;

***REVISORE CONTABILE*** – abilitazione all’esercizio della professione di Revisore Contabile, iscritto con decreto dal Ministero di Grazia e Giustizia al n. 12520 dal 12 aprile 1995, sostituita dalla qualifica di revisore legale con D.Lgs. 39/2010;

***REVISORE LEGALE*** – iscrizione al Registro dei revisori legali presso il Ministero dell’Economia e delle Finanze, in attuazione del D. Lgs. 39/2010;

***REVISORE DEI CONTI DEGLI ENTI LOCALI*** – iscritto nel primo Elenco dei Revisori degli Enti Locali elaborato dal Ministero dell’Interno con Decreto del 27/11/2012 formato ai sensi del Decreto Legge n. 138/2011;

***ESPERTO MINISTERIALE REPRISE*** – iscritto al registro di Esperti Revisori per la valutazione scientifica della ricerca italiana del Ministero dell’Istruzione, dell’Università e della Ricerca;

***CORSO UNIVERSITA’ BOCCONI*** - attestato di partecipazione al corso di specializzazione sulla S.D.A. dell’Università Bocconi, anno 1996, in “ La revisione contabile ed il controllo legale dei conti”;

***SPECIALIZZAZIONE NAZIONALE REVISIONE*** - certificazione di specializzazione nazionale in revisione contabile rilasciato dal Consiglio Nazionale Ragionieri e Periti Commerciali;

***RAGIONIERE*** – diploma di ragioniere conseguito presso l’Istituto Tecnico Commerciale Niccolini di Volterra con la votazione di 58/60;

***GIORNALISTA PUBBLICISTA*** – iscritto all’Albo dei Giornalisti – Elenco Pubblicisti – della Toscana dal 20 febbraio 2007;

### **3. PROGETTO INNOVATIVO PER IL RECUPERO RISORSE**

Il progetto dedicato all'area "entrate" delle utenze idriche in carico all'Acquedotto XXX, non ha un carattere standard, ma l'impostazione analitica è stata personalizzata in funzione delle reali esigenze emerse durante gli incontri interlocutori e, eventualmente realizzato in collaborazione con gli uffici di riferimento, al fine di valorizzarne il ruolo e incentivarne la partecipazione professionale per una migliore gestione dei dati e dei risultati operativi.

Riportiamo, in maniera sintetica, alcune caratteristiche peculiari del progetto consulenziale predisposto:

#### **Investimento**

Il progetto può essere totalmente finanziato dal maggior recupero delle entrate derivante dalla sua applicazione.

#### **Informatizzato**

Modellato su qualsiasi piattaforma informatica, utilizzata dalla singola Amministrazione, per non disperdere gli investimenti già attuati.

#### **Interno agli uffici**

Creato per valorizzare le professionalità interne della società, perfezionando le competenze e ampliando le potenzialità sinergiche con gli enti di riferimento.

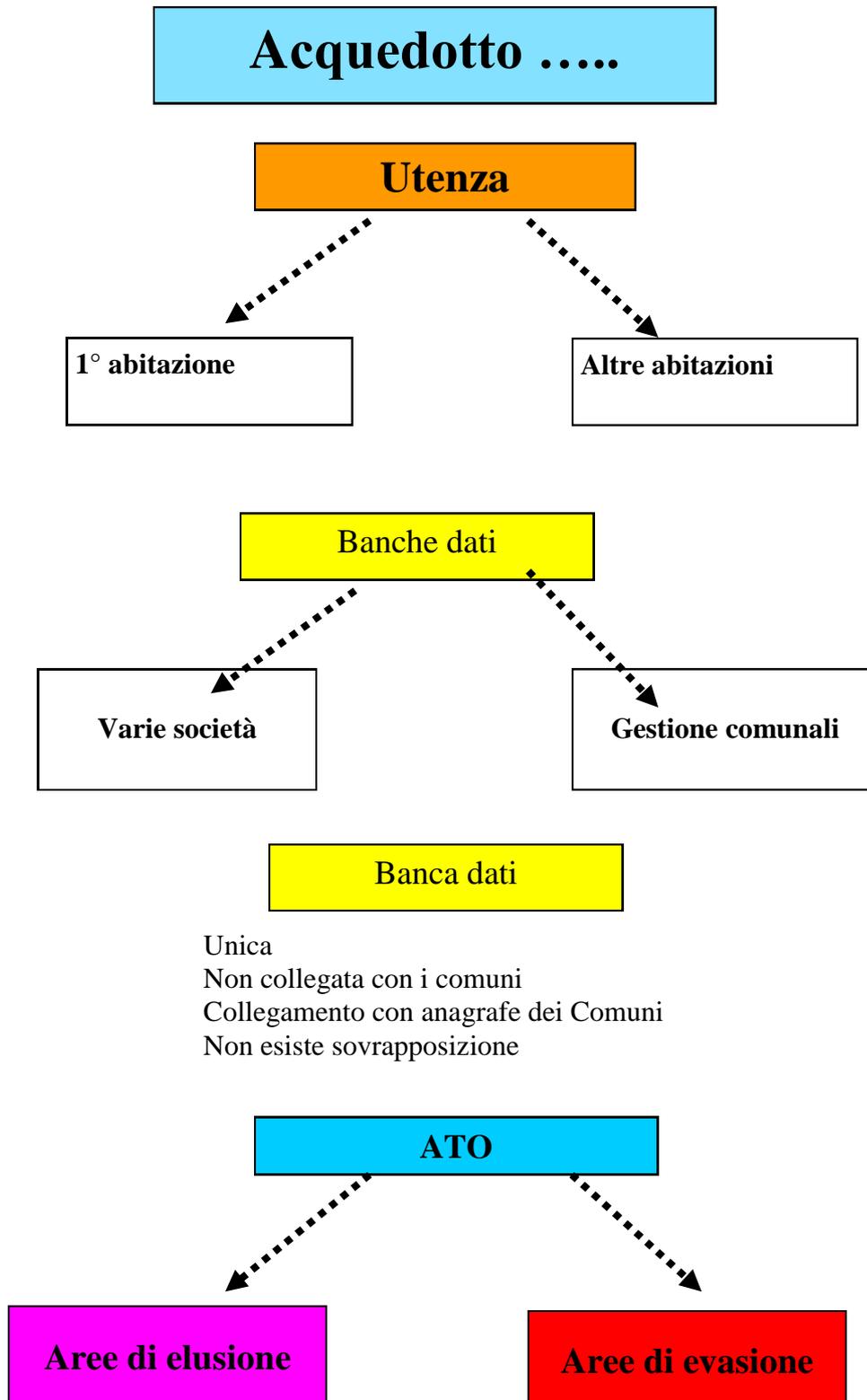
#### **Integrato**

Consulenza ed informatica si fondono per creare nuove opportunità al servizio della Pubblica Amministrazione.

#### **In tempo reale**

Il progetto comprende una consulenza specifica in tempo reale e omnicomprensiva in ciascun step di analisi da parte del pool di esperti del gruppo Finanza Locale coordinati da Cesare Cava.

#### 4. PRINCIPALI MODULI DEL PROGETTO



**VERIFICA E CONTROLLO**

BANCA DATI UTENTI

Plurintestatarario

Monointestatarario

Più utenze  
abitazione  
principale

Una sola utenza  
abitazione  
principale



Elusione certa

Elusione possibile

Elusione possibile



Collegamento e  
sovrapposizione con  
anagrafe comune



Soggetti  
Residenti

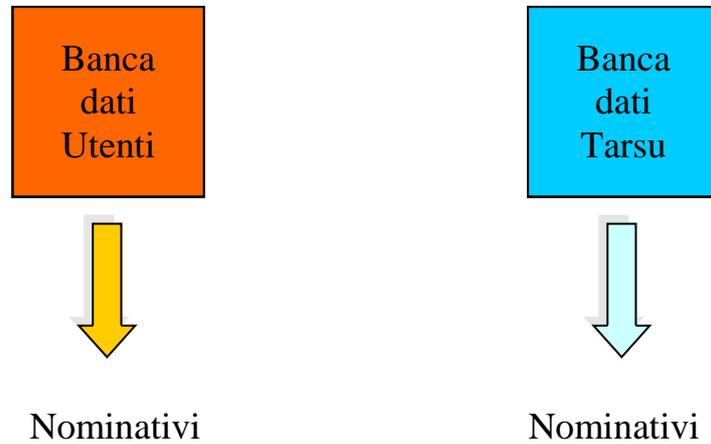
Soggetti non  
residenti



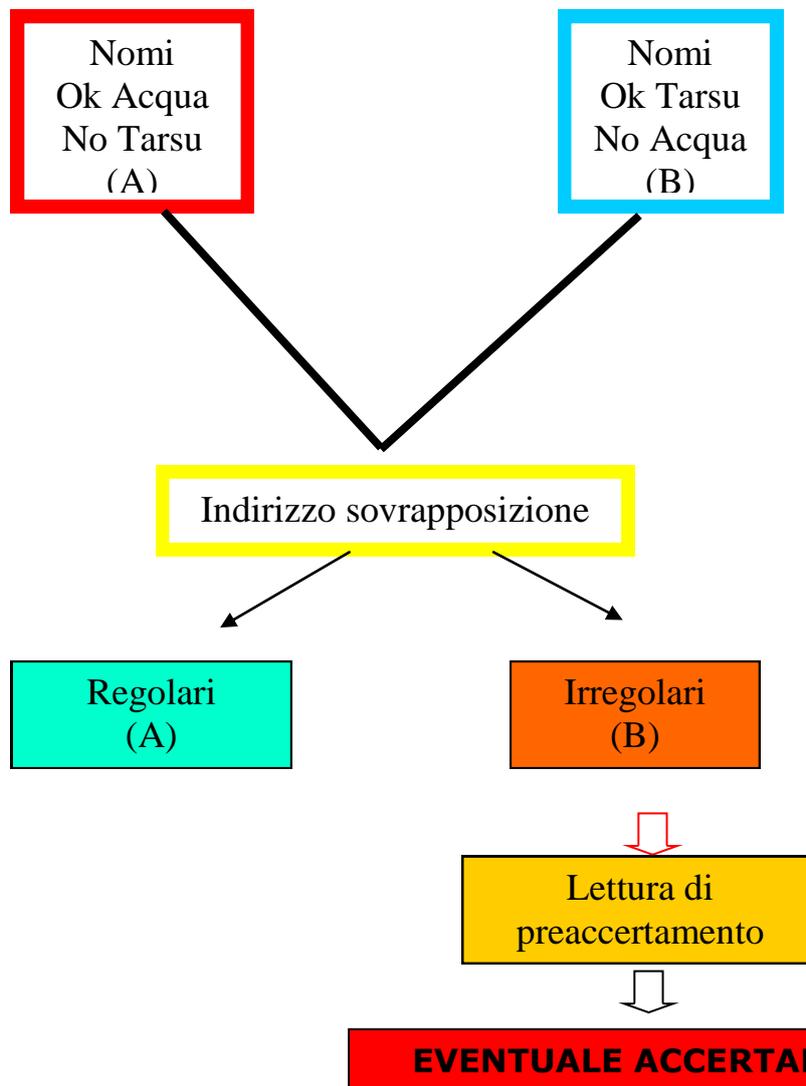
Evasione  
parziale

Evasione  
globale

**Accertamento**



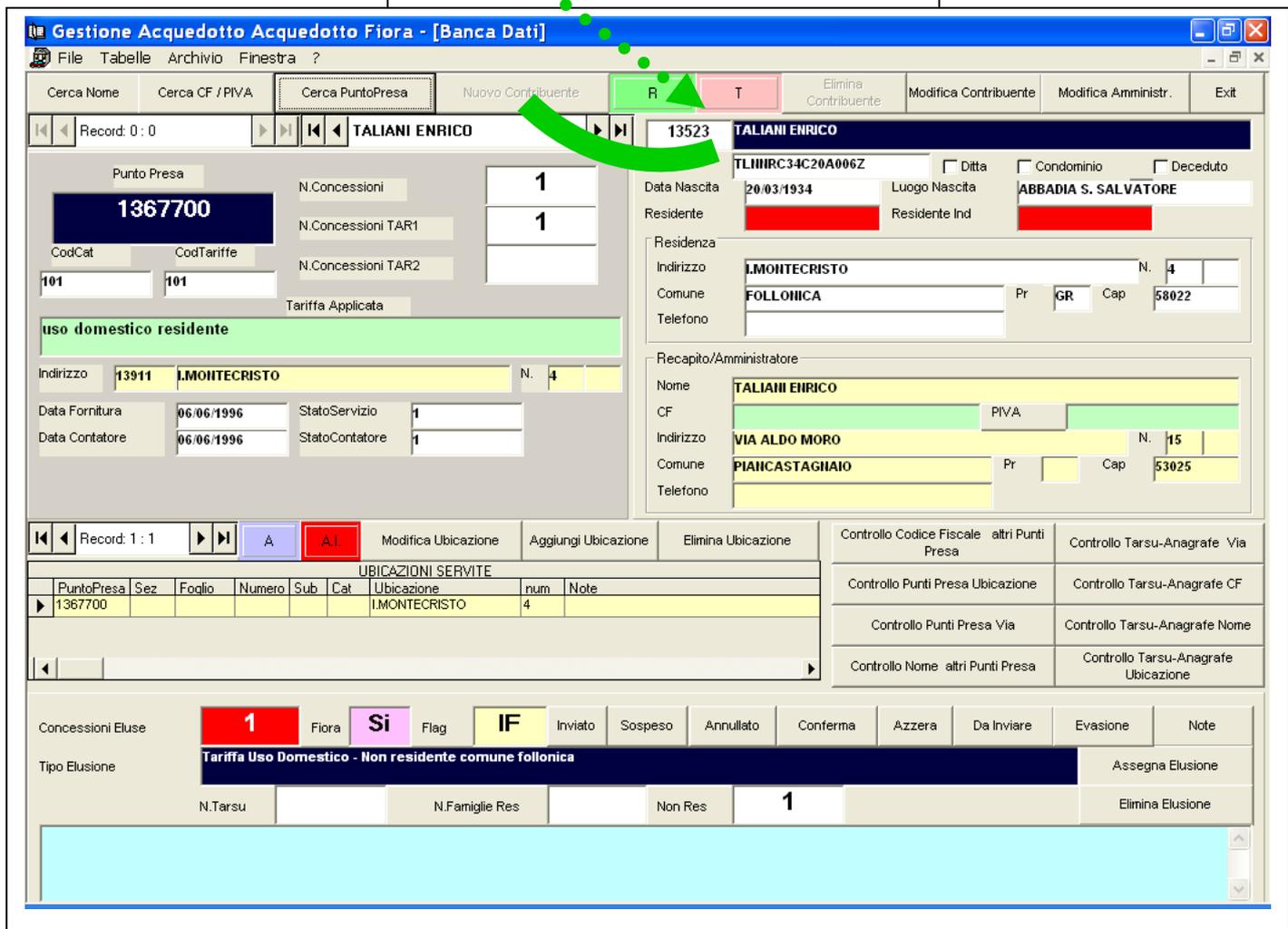
**Sovrapposizione**



## 5. LE INTEGRAZIONI ALL'APPLICATIVO INFORMATICO DI SUPPORTO NELLA GESTIONE DELLE ELUSIONE/EVSAZIONI

**PER LE UTENZE SINGOLE**

- **POSSIBILITA' DI AGGIORNAMENTO RESIDENZA CON LA "CONSULTAZIONE MASSIVA DI PUNTO FISCO"**



The screenshot shows the 'Gestione Acquedotto Acquedotto Fiora - [Banca Dati]' application window. The menu bar includes 'Nuovo Contribuente', 'R', and 'T'. A green arrow points from the text box above to the 'R' button. The main window displays data for 'TALIANI ENRICO' with a tax point of 1367700. The 'uso domestico residente' section is highlighted in green. The 'UBICAZIONI SERVITE' table shows a residence in I.MONTECRISTO. The 'Concessioni Eluse' table shows a tax rate of 1. The 'Tipo Elusione' section is highlighted in blue.

PuntoPres	Sez	Foglio	Numero	Sub	Cat	Ubicazione	num	Note
1367700						I.MONTECRISTO	4	

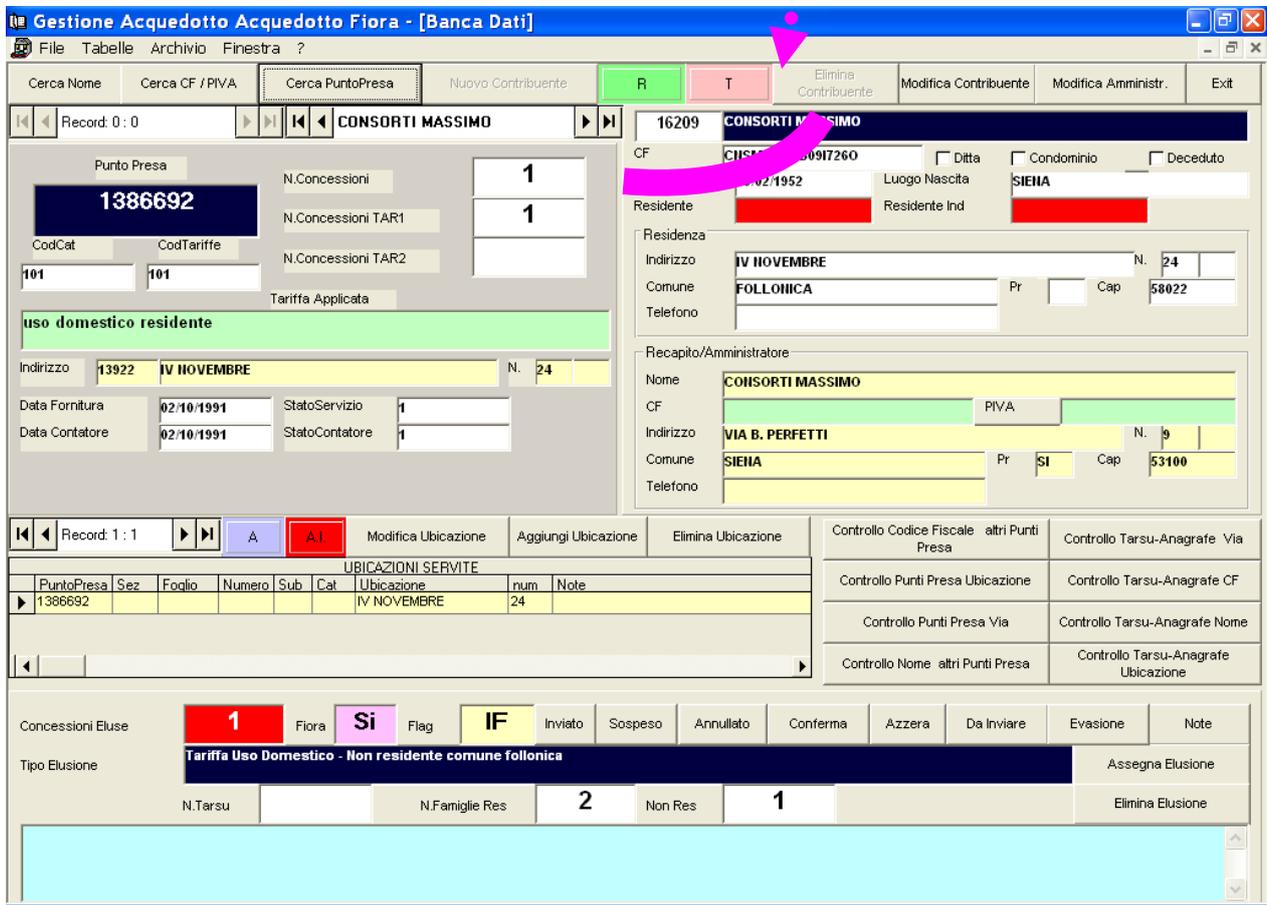
Concessioni Eluse	Fiora	Si	Flag	IF	Inviato	Sospeso	Annullato	Conferma	Azzera	Da Inviare	Evasione	Note
1												

N.Tarsu	N.Famiglie Res	Non Res	1	Assegna Elusione	Elimina Elusione

Con questa modalità, sarà possibile aggiornare, in qualsiasi momento, la residenza del soggetto interessato rispetto a quella iniziale fornita dall'Azienda attraverso l'anagrafe tributaria.

**PER LE UTENZE SINGOLE**

- **POSSIBILITA' DI INSERIMENTO RECAPITO TELEFONICO**



**Gestione Acquedotto Acquedotto Fiora - [Banca Dati]**

File Tabelle Archivio Finestra ?

Cerca Nome Cerca CF / PIVA Cerca PuntoPresa Nuovo Contribuente **R** **T** Elimina Contribuente Modifica Contribuente Modifica Amministr. Exit

Record: 0 : 0 **CONSORTI MASSIMO** 16209 **CONSORTI MASSIMO**

Punto Presa: **1386692**

N.Concessioni: **1**

N.Concessioni TAR1: **1**

CodCat: **101** CodTariffe: **101** N.Concessioni TAR2: **1**

Tariffa Applicata: **uso domestico residente**

Indirizzo: **13922 IV NOVEMBRE** N. **24**

Data Fornitura: **02/10/1991** StatoServizio: **1**

Data Contatore: **02/10/1991** StatoContatore: **1**

CF: **0917260** Ditta:  Condominio:  Deceduto:

Residente: **02/1952** Luogo Nascita: **SIENA**

Residente Ind: **[REDACTED]**

Residenza

Indirizzo: **IV NOVEMBRE** N. **24**

Comune: **FOLLONICA** Pr: **[REDACTED]** Cap: **58022**

Telefono: **[REDACTED]**

Recapito/Amministratore

Nome: **CONSORTI MASSIMO**

CF: **[REDACTED]** PIVA: **[REDACTED]**

Indirizzo: **VIA B. PERFETTI** N. **9**

Comune: **SIENA** Pr: **SI** Cap: **53100**

Telefono: **[REDACTED]**

Record: 1 : 1 **A** **A.I.** Modifica Ubicazione Aggiungi Ubicazione Elimina Ubicazione

UBICAZIONI SERVITE							
PuntoPres	Sez	Foglio	Numero	Sub	Cat	Ubicazione	num
1386692						IV NOVEMBRE	24

Controllo Codice Fiscale altri Punti Presa Controllo Tarsu-Anagrafe Via

Controllo Punti Presa Ubicazione Controllo Tarsu-Anagrafe CF

Controllo Punti Presa Via Controllo Tarsu-Anagrafe Nome

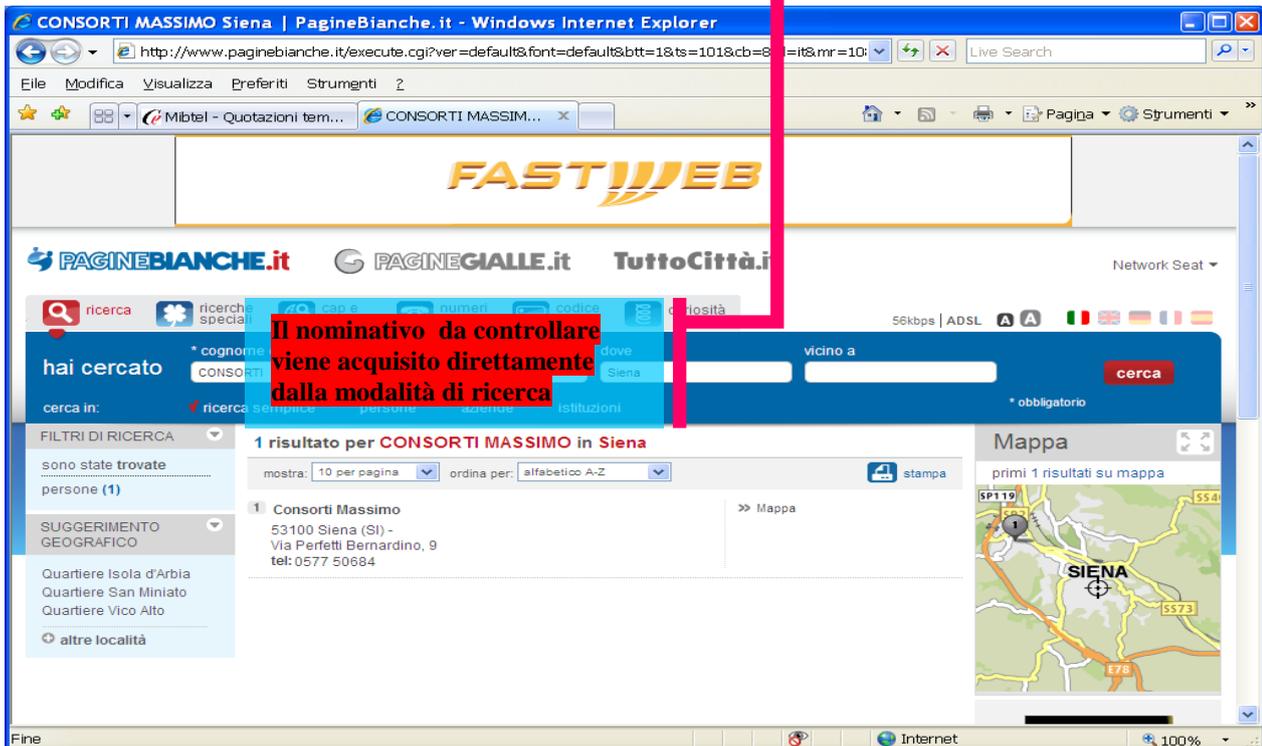
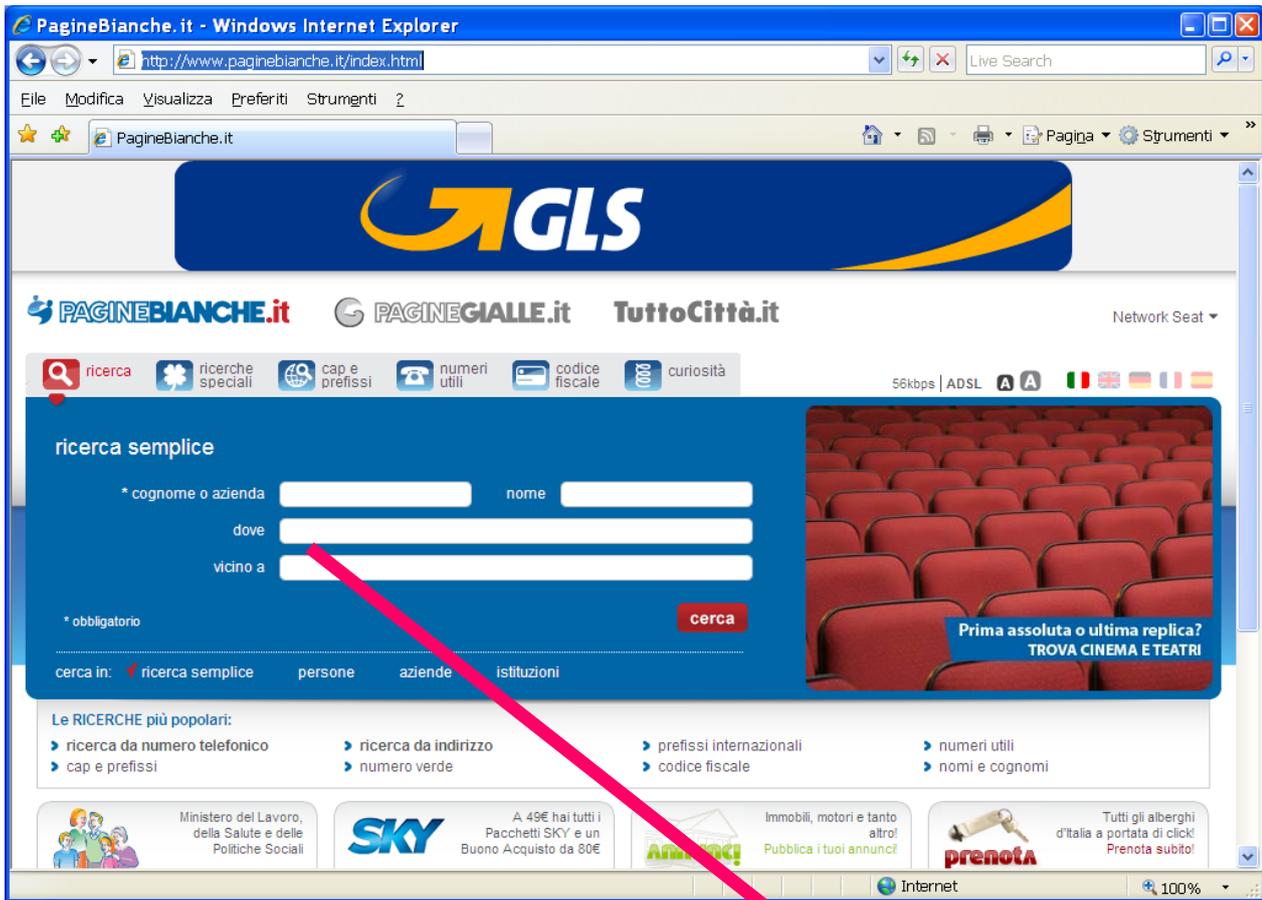
Controllo Nome altri Punti Presa Controllo Tarsu-Anagrafe Ubicazione

Concessioni Eluse: **1** Fiora **Si** Flag **IF** Inviato Sospeso Annullato Conferma Azzera Da Inviare Evazione Note

Tipo Elusione: **Tariffa Uso Domestico - Non residente comune follonica** Assegna Elusione

N.Tarsu	N.Famiglie Res	<b>2</b>	Non Res	<b>1</b>	Elimina Elusione
---------	----------------	----------	---------	----------	------------------

E' stato inserito il pulsante **"T" "RECAPITO TELEFONICO"** che consente un accesso direttamente alla banca dati di PAGINEBIANCHE.IT, attraverso il collegamento alla pagina internet <http://www.paginebianche.it/index.html>



Una volta selezionato l'utente, accedendo con il pulsante "T" alla sezione interessata, in automatico viene avviata una ricerca dell'eventuale numero telefonico, se presente, di rete fissa.

**CONDOMINI**

- **POSSIBILITA' DI CONOSCERE IL NUMERO COMPLESSIVO DI UNITA' CATASTALI GESTITE DALL'AMMINISTRATORE DI CONDOMINIO;**
- **DETTAGLIO UNITA' IMMOBILIARI DIVERSE DALLE CIVILI ABITAZIONI**

**Gestione Acquedotto Acquedotto Fiora - [Banca Dati]**

File Tabelle Archivio Finestra ?

Cerca Nome Cerca CF / PIVA Cerca Punto Presa Nuovo Contribuente R T Elimina Contribuente Modifica Contribuente Modifica Amministr. Exit

Record: 0 : 0

COND. VIA I. DI CAPRI

12038 COND. VIA I. DI CAPRI

CF 90011980530  Ditta  Condominio  Deceduto

Data Nascita \_\_\_\_\_ Luogo Nascita \_\_\_\_\_

Residente \_\_\_\_\_ Residente Ind \_\_\_\_\_

Residenza

Indirizzo I. CAPRI N. 11

Comune FOLLOWICA Pr GR Cap 58022

Telefono \_\_\_\_\_

Recapito/Amministratore

Nome BRUNETTI GIOVANNI

CF \_\_\_\_\_ PIVA 01161730534

Indirizzo VIA BICOCCHI N. 119

Comune FOLLOWICA Pr GR Cap 58022

Telefono \_\_\_\_\_

Record: 1 : 1

A AI Modifica Ubicazione Aggiungi Ubicazione Elimina Ubicazione

Punto Presa	Sez	Foglio	Numero	Sub	Cat	Ubicazione	num	Note
1347387					I. DI CAPRI		11	

Concessioni Eluse **6** Fiora Flag IF Inviato Sospeso Annullato Conferma Azzera Da Inviare Evazione Note

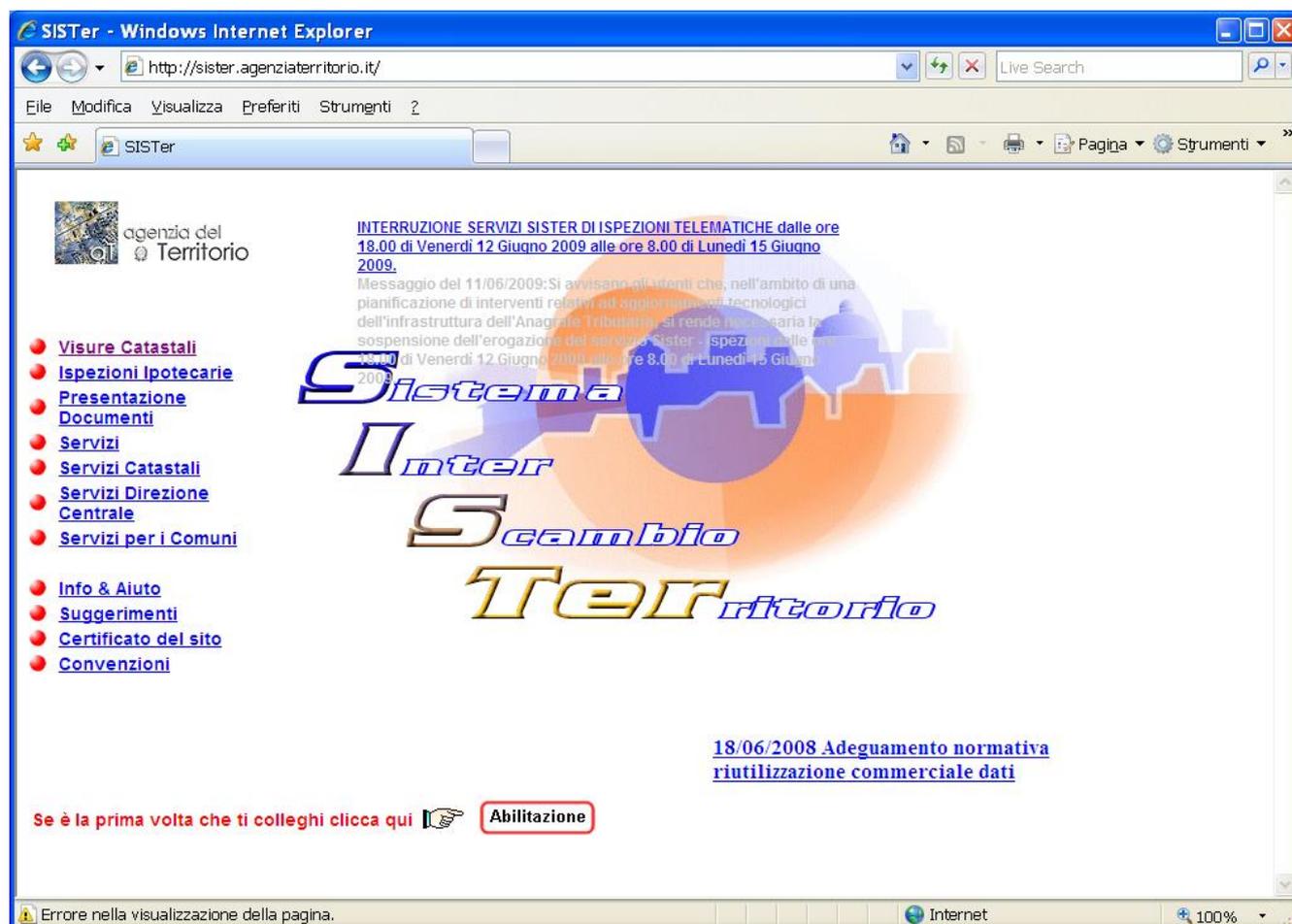
Tipo Elusione **Tariffa Uso Domestico - Condominio** Assegna Elusione

N. Tarsu **4** N. Famiglie Res **0** Non Res **6** Elimina Elusione

N. 0 FAMIGLIE RESIDENTI SU 6 CONCESSIONI CONDOMINIALI  
VERIFICARE

- 1) Inserimento nel programma di due pulsanti:
  - "A" = ABITAZIONI CIVILI (CAT. CATASTALE A1, A2, A3, (A4, A5), A6, A7 e A8);
  - "AI" = ALTRI IMMOBILI (CAT. CATASTALE B, C/1, D, A10)
- 2) Nel rigo giallo immediatamente sottostante i due pulsanti, appare il riepilogo della scheda catastale dell'unità immobiliare legata al "punto presa" che stiamo verificando;

- 3) Per implementare il gestionale di verifica e controllo delle utenze in oggetto, è necessario richiedere ai singoli Enti il “portale dei comuni”; rileviamo che tali informazioni dovrebbero essere già in possesso di Acquedotto XXXX. attraverso la convenzione in essere tra Agenzia del Territorio e la Vostra Azienda al portale SISTER (Sistema Interscambio Territorio).



Rispetto alla differenziazione delle categorie catastali e quindi dei diversi utilizzi del soggetto occupante l'immobile, la ricerca dati porterà esiti positivi, a condizione che l'utenza abbia i riferimenti catastali ovvero che ci sia corrispondenza toponomastica tra catasto e i dati in possesso di Acquedotto XXXX.

In presenza dunque, di correttezza di dati toponomastici e catastali, sarà possibile distinguere le diverse categorie catastali: **ABITAZIONI CIVILI** (CAT. CATASTALE A1, A2, A3, (A4, A5), A6, A7 e A8 ed **ALTRI IMMOBILI** (CAT. CATASTALE B, C/1, D, A10).

La raccolta delle banche dati prevede:

- l'accesso al sito dell'Agenzia delle Entrate per la consultazione da Punto Fisco; è prevista pertanto la possibilità di richiedere all'ente locale le interrogazioni massive da Punto Fisco, autorizzando Finanza Locale Management S.r.l. a relazionarsi direttamente con i Comuni per conto di Acquedotto XXXX al fine di razionalizzare e semplificare l'acquisizione delle suddette banche dati;

- l'acquisizione della banca dati dell'anagrafe dei Comuni di volta in volta oggetto delle attività, autorizzando Finanza Locale Management S.r.l. a relazionarsi direttamente con i Comuni per conto di Acquedotto XXXXX al fine di razionalizzare e semplificare l'acquisizione delle suddette banche dati;
- l'acquisizione della banca dati dei fabbricati iscritti presso l'Agenzia delle Entrate del Comune per il quale si eseguono i controlli attraverso il portale SISTER, autorizzando Finanza Locale Management S.r.l. a relazionarsi direttamente con i Comuni per conto di Acquedotto XXXXX al fine di razionalizzare e semplificare l'acquisizione delle suddette banche dati.

## 6. I RISULTATI DEL PROGETTO

Il progetto si pone l'obiettivo di evidenziare le utenze che presentano carattere di elusione (eventualmente evasione) nel pagamento del servizio idrico.

## 7 MODALITA' DI REALIZZAZIONE DEL PROGETTO

Il presente progetto è stato strutturato in maniera modulare, replicabile in tutte le realtà territoriali interessate alla presente attività, in modo da consentire alla Vostra Società di programmare le priorità di analisi e di controllo, selezionando i comuni che riterrete utile sottoporre a verifica, dettando, quindi, tutte le indicazioni che dovremmo espletare.

## 8. I COSTI DEL PRESENTE PROGETTO

I costi del presente progetto possono essere così riassunti e schematizzati:

QUOTA FISSA	QUOTA VARIABILE
<p style="text-align: center;">↓</p> <p style="text-align: center;"><b>Una tantum,</b> relativa ai costi informatici per la gestione dei dati, per la creazione di una banca dati unica degli "oggetti" (intesi come immobili – punti presa)</p> <p style="text-align: center;">↓</p> <p style="text-align: center;"><b><u>NON APPLICATA</u></b></p>	<p style="text-align: center;">↓</p> <p style="text-align: center;"><b>La parte variabile</b></p> <p>si riterrà maturata solamente previa verifica e convalida del numero di utenze idriche eluse/evase da parte di Acquedotto XXXX; nessuna utenza elusa/evasa potrà, quindi, essere fatturata da Finanza Locale Management S.r.l. senza l'ulteriore controllo eseguito da Codesta Spettabile Azienda sui dati forniti dalla scrivente società.</p> <p>Inoltre, Finanza Locale Management S.r.l. intende <b>mantenere invariato il compenso</b> rispetto alle precedenti offerte, senza nostra possibilità di richieste aggiuntive come rimborsi spese o applicazione di eventuali oneri a carico di Acquedotto XXXX.</p>

	<p style="text-align: center;">↓</p> <ul style="list-style-type: none"><li>☒ <b>€. 28,00 (ventotto/00) oltre IVA 22%, in caso di elusione;</b></li> <li>☒ <b>€. 56,00 (cinquantasei/00) oltre IVA 22%, in caso di evasione.</b></li></ul>
--	---

Ringraziando anticipatamente per l'attenzione e rimanendo a disposizione per qualsiasi necessità o chiarimento aggiuntivo in merito, con l'occasione porgiamo cordiali saluti.

*Finanza Locale Management Srl*  
*D. ssa Annalisa Antonini*

*San Giuliano Terme, 19 ottobre 2018*